



ÉCONOMORPHIE :

Les tendances qui
transforment aujourd'hui
en demain

Si vous deviez exprimer vos
sentiments à l'égard de l'avenir
sur un T-Shirt, que dirait-il ?



ÉTAT D'ESPRIT EN CROISSANCE

LES
ERREURS
M'AIDENT À
APPRENDRE

LES
COMMENTAIRES
SONT PRÉCIEUX

JE
M'AMÉLIORE
AVEC LA
PRATIQUE

EST-CE
MON
MEILLEUR
TRAVAIL ?

JE NE VAIS
PAS
LÂCHER

ÉTAT D'ESPRIT FIXE

JE VEUX
ÉVITER DE
FAIRE DES
ERREURS

JE NE SERAI
JAMAIS
AUSSI
INTELLIGENT

JE SAIS
MIEUX QUE
TOUT LE
MONDE

J'ABAN-
DONNE

C'est
assez
suffisant



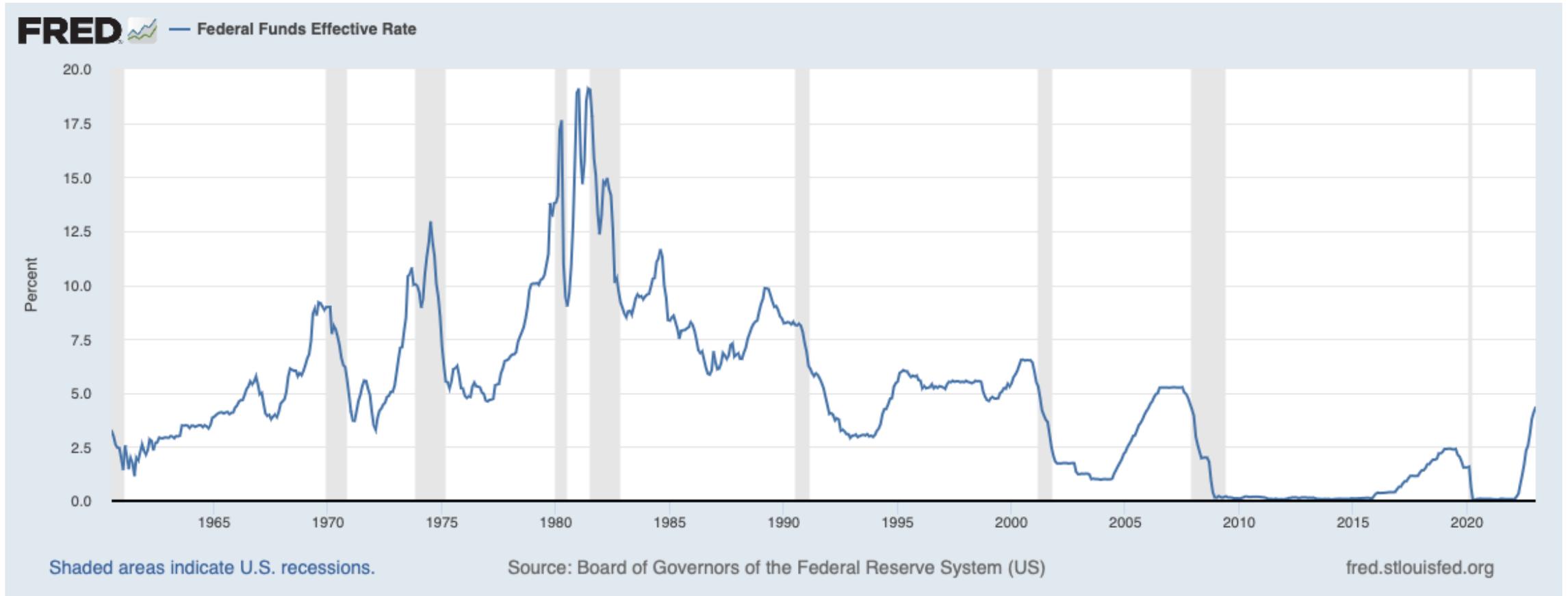
1.

ÉCONOMIE

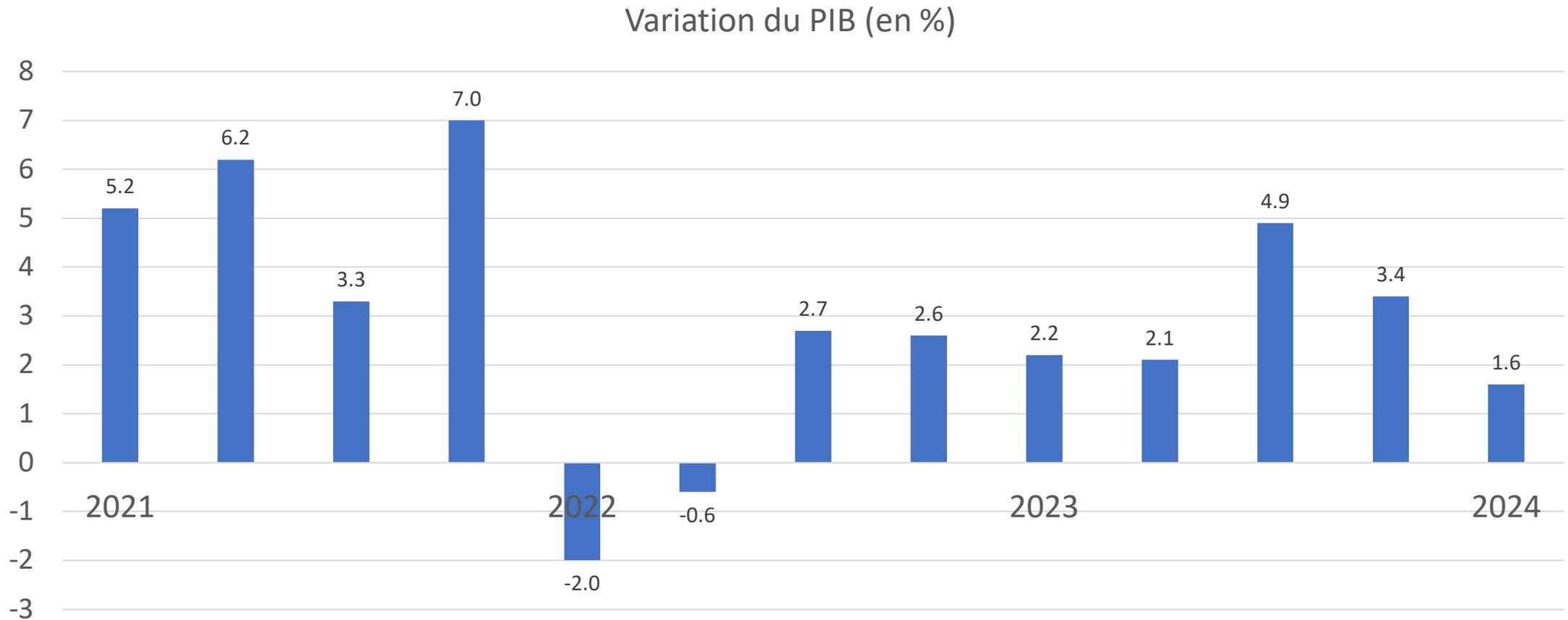


Un atterrissage en douceur semble se produire

Il aurait 'dû' y avoir une récession

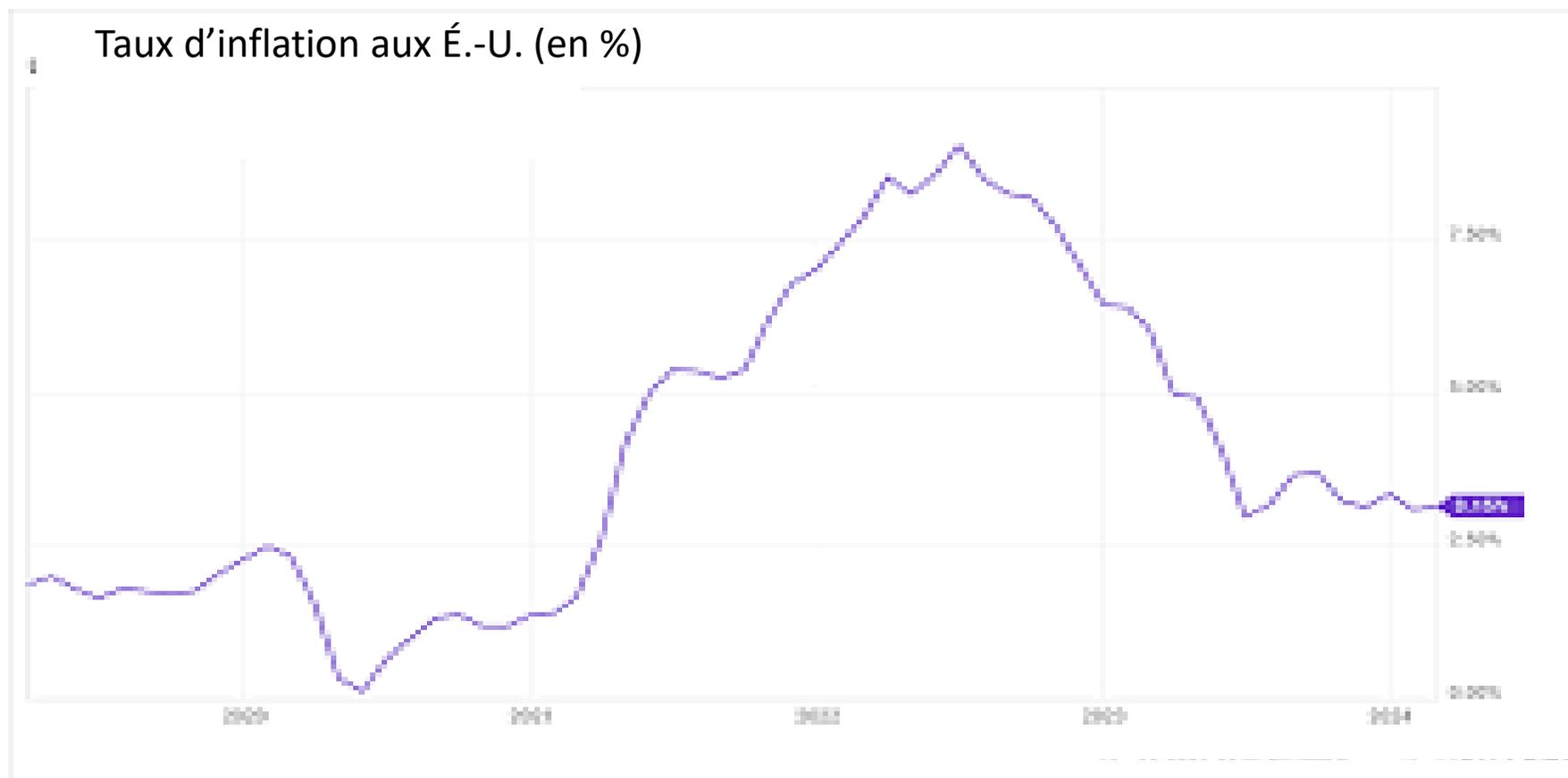


La croissance des États-Unis se poursuit



Source : Bureau of Economic Analysis

L'inflation est obstinément élevée

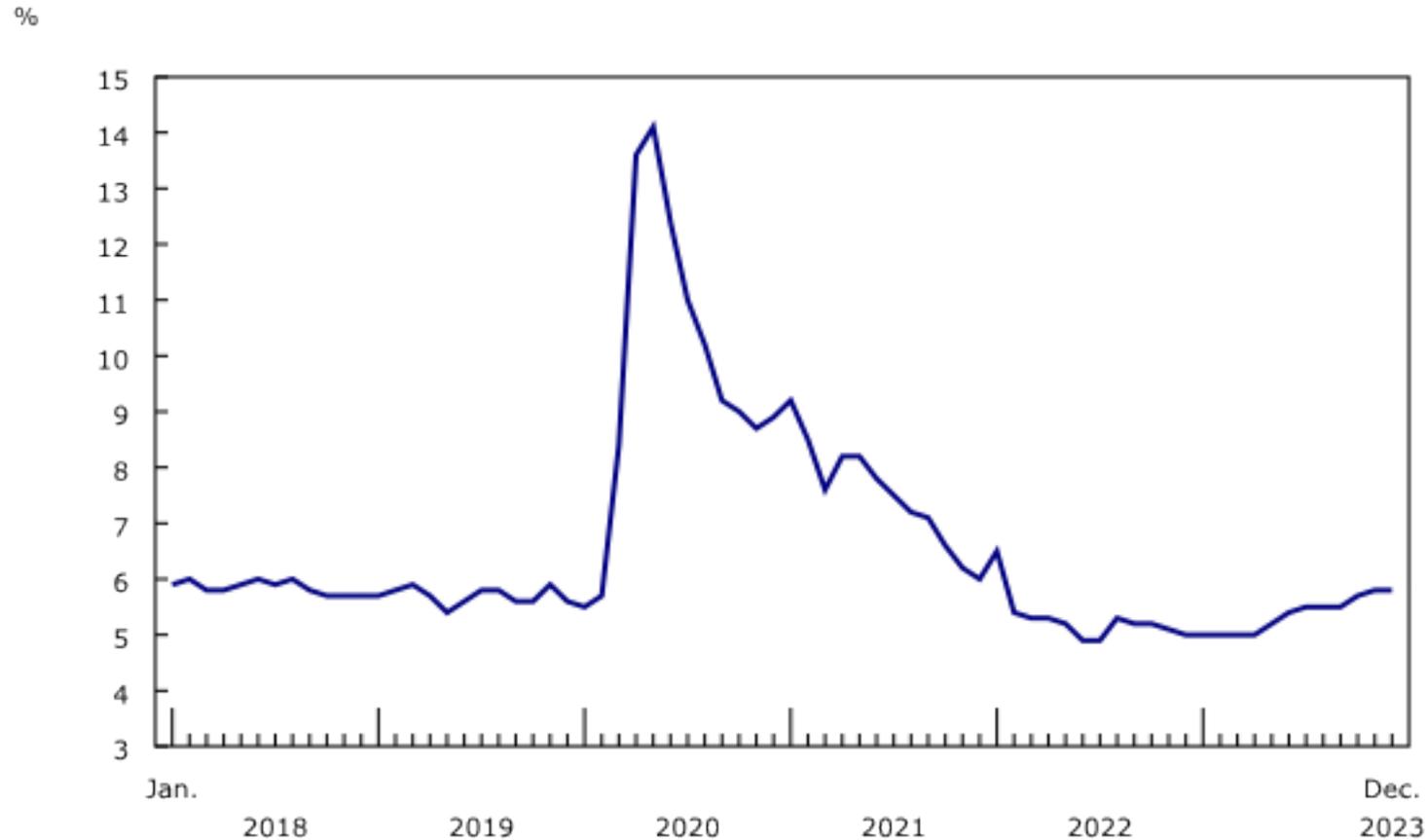


Source : U.S. Department of Commerce

C'est un dilemme pour la Réserve fédérale



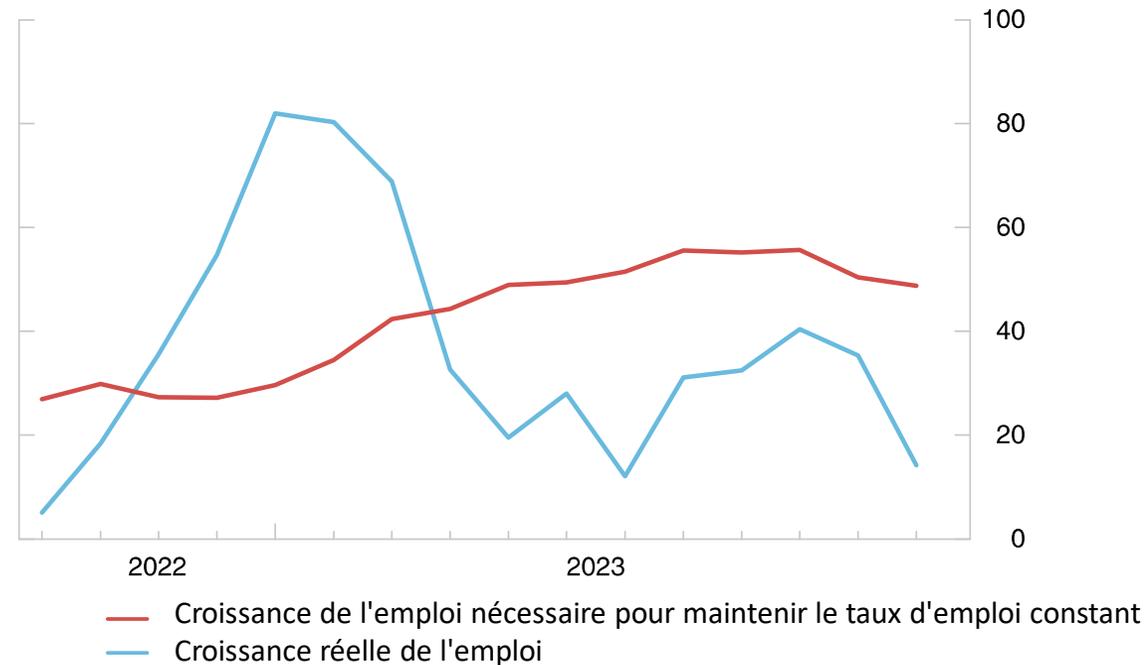
Le taux de chômage est peu à peu en hausse



Source : Statistiques Canada

Le taux de croissance de la population est plus élevé que celui de l'emploi

Gains nets d'emplois mensuels, moyenne mobile sur trois mois, données mensuelles



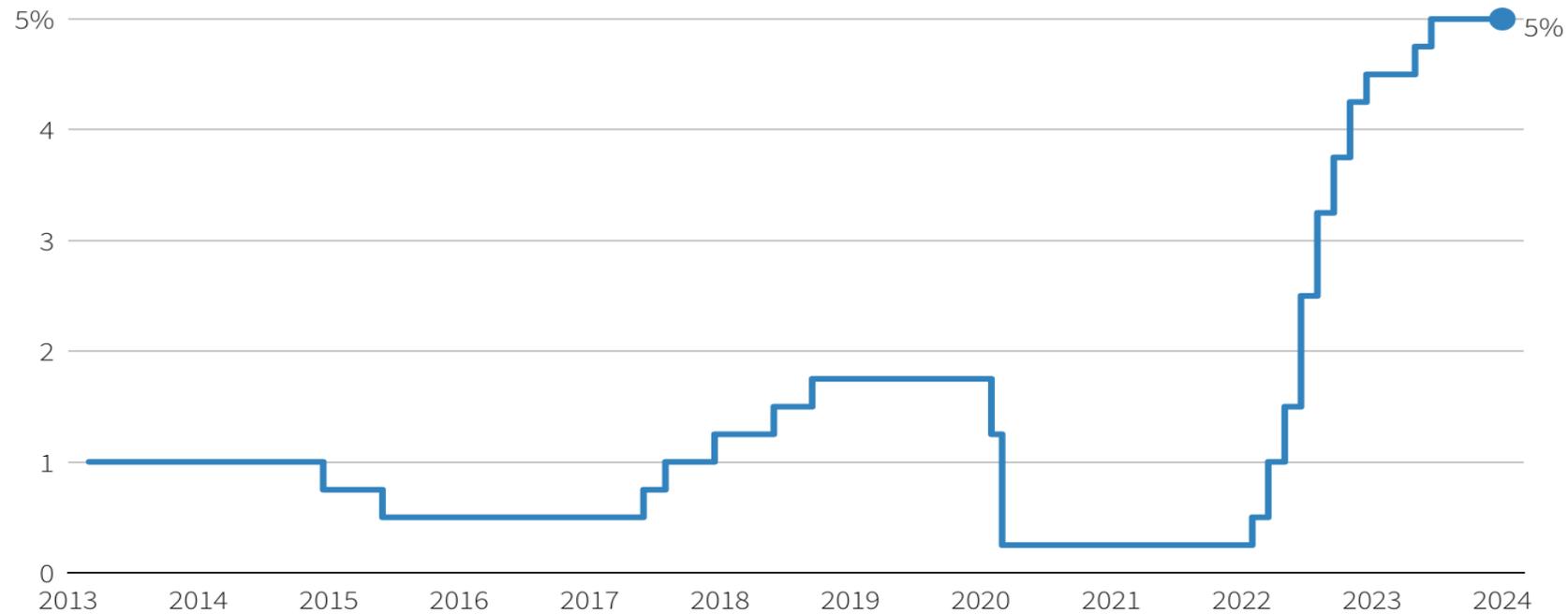
Note : La croissance de l'emploi nécessaire pour maintenir le taux d'emploi constant est calculée en multipliant la variation mensuelle nette de la taille de la population en âge de travailler dans le sondage sur la main-d'œuvre par le taux d'emploi du mois précédent.

Sources : Statistique Canada et calculs de la Banque du Canada :

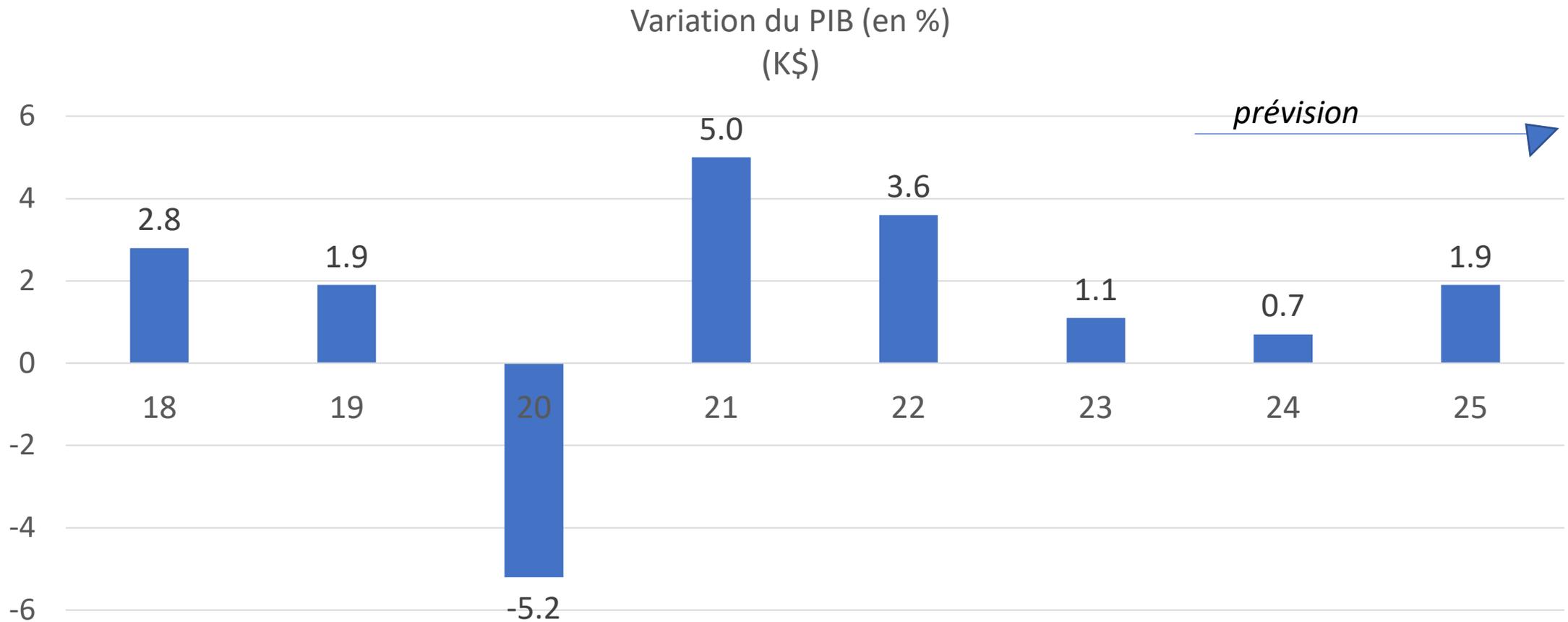
Dernière observation : Décembre 2023

Les taux d'intérêt sont en suspens - pour l'instant

Taux d'intérêt directeur (en %)

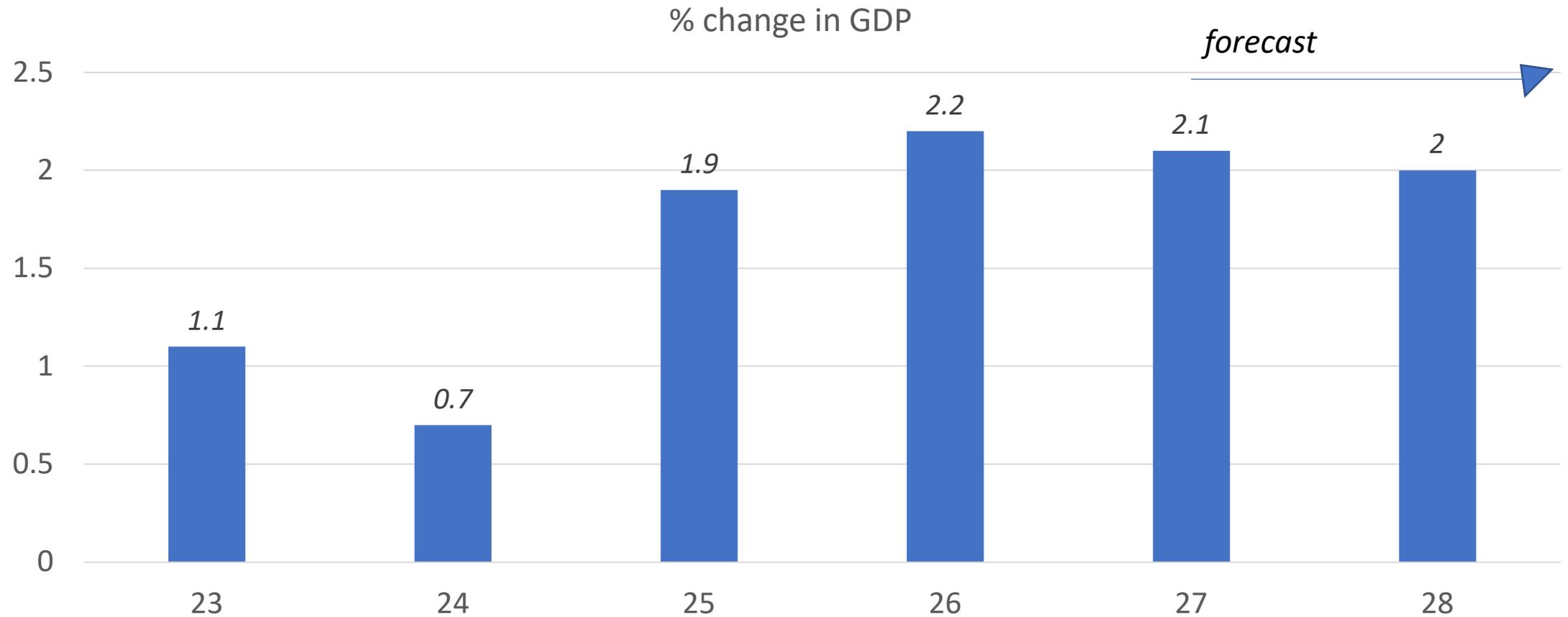


La croissance sera modérée à court terme



Source : Statistiques Canada, Ministère des finances (Budget 2024)

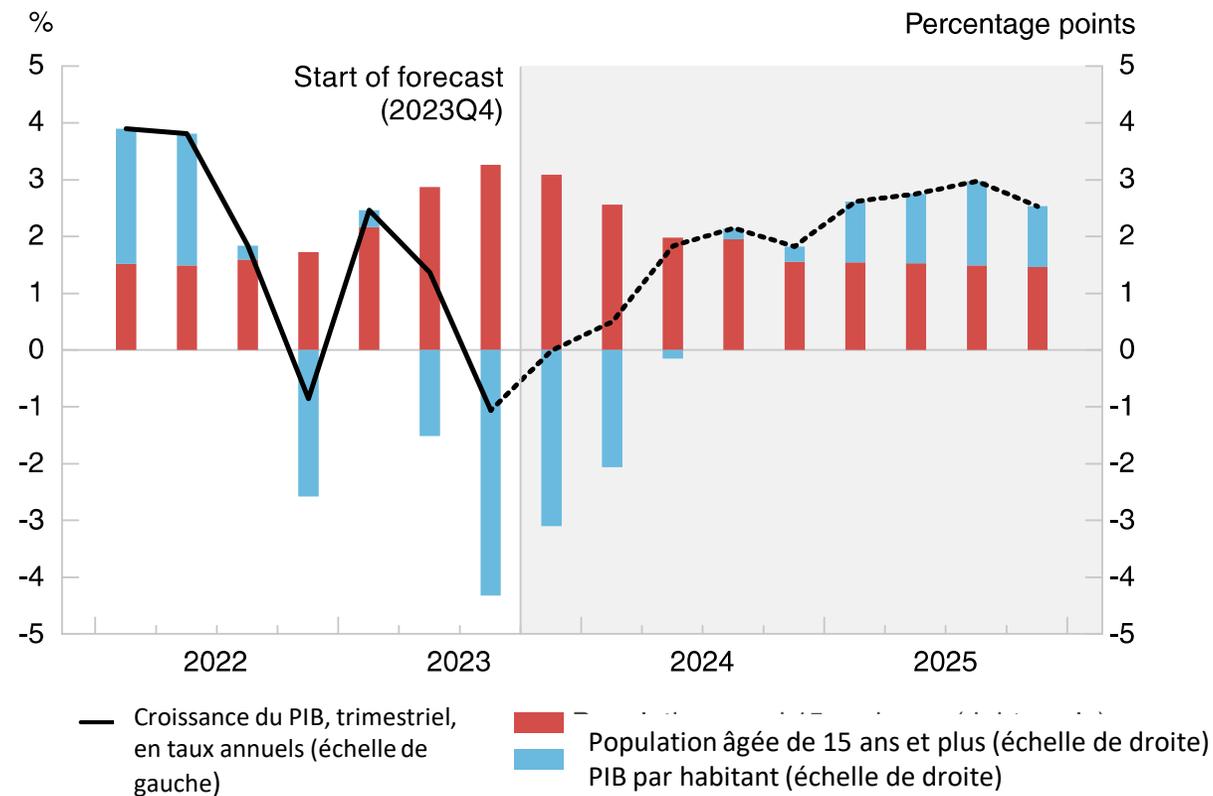
...et à long terme



Source : Statistiques Canada, Ministère des finances (Budget 2024)

L'expansion sera déterminée par la population

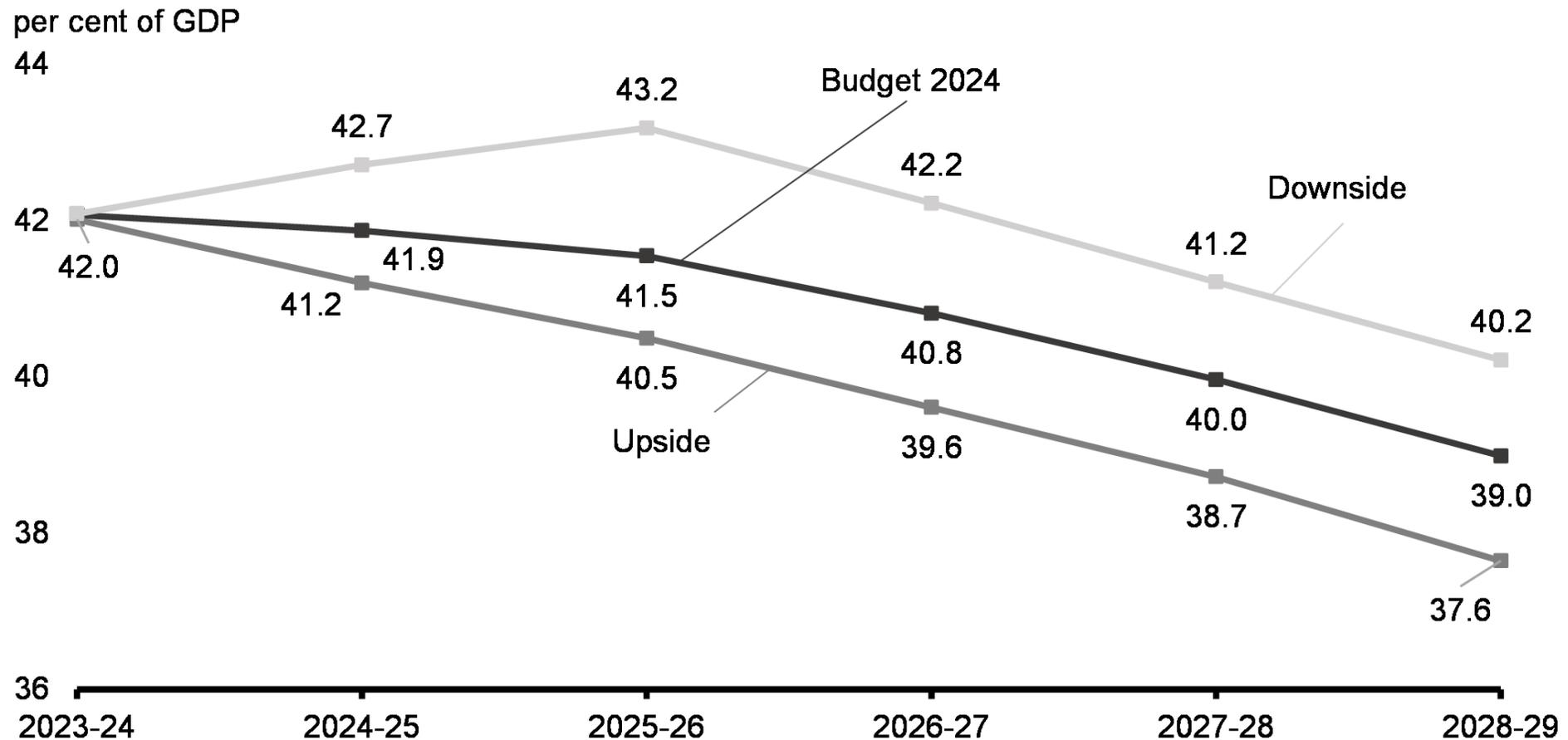
Contribution à la croissance du PIB réel, données trimestrielles



Note : Les données relatives à la population âgée de 15 ans et plus proviennent du sondage sur la main-d'œuvre.

Sources : Calculs, estimations et projections de Statistique Canada et de la Banque du Canada.

La dette publique est un problème



Source : Budget 2024, Ministère des finances



2.

DÉMOGRAPHIE

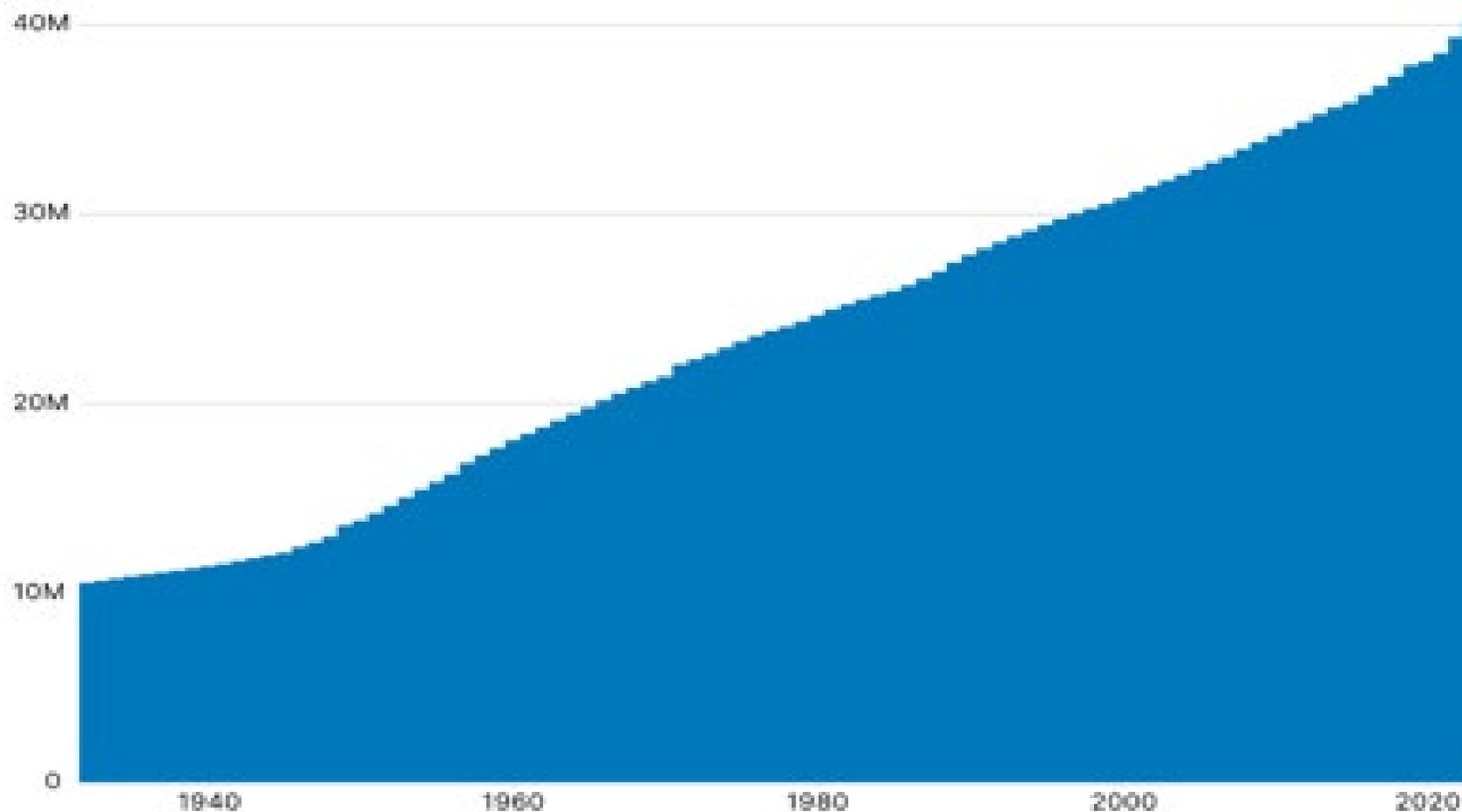
L'impact se fait
sentir partout



Une
population
plus jeune
croît plus
rapidement

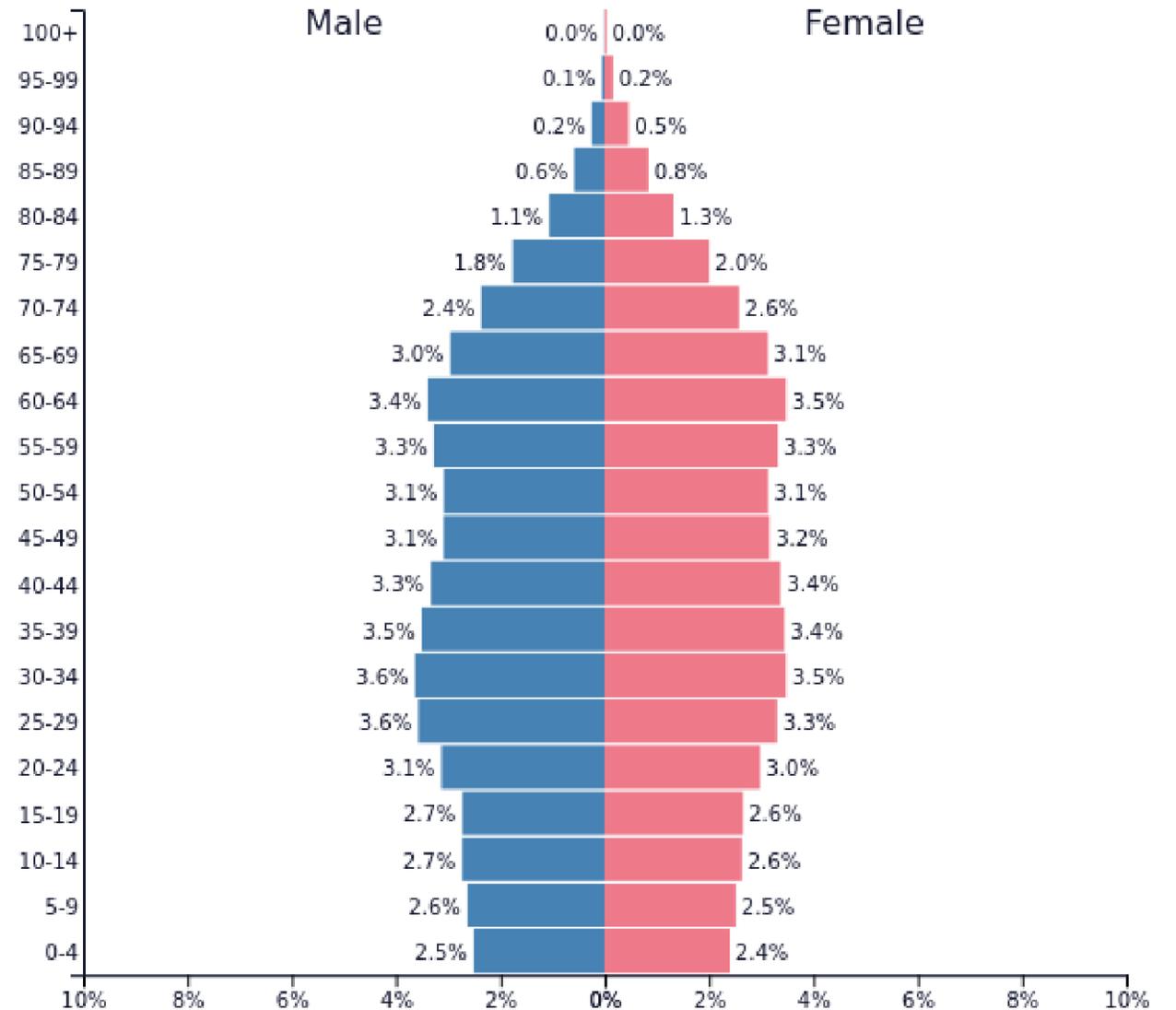


La population du Canada n'a jamais été aussi élevée

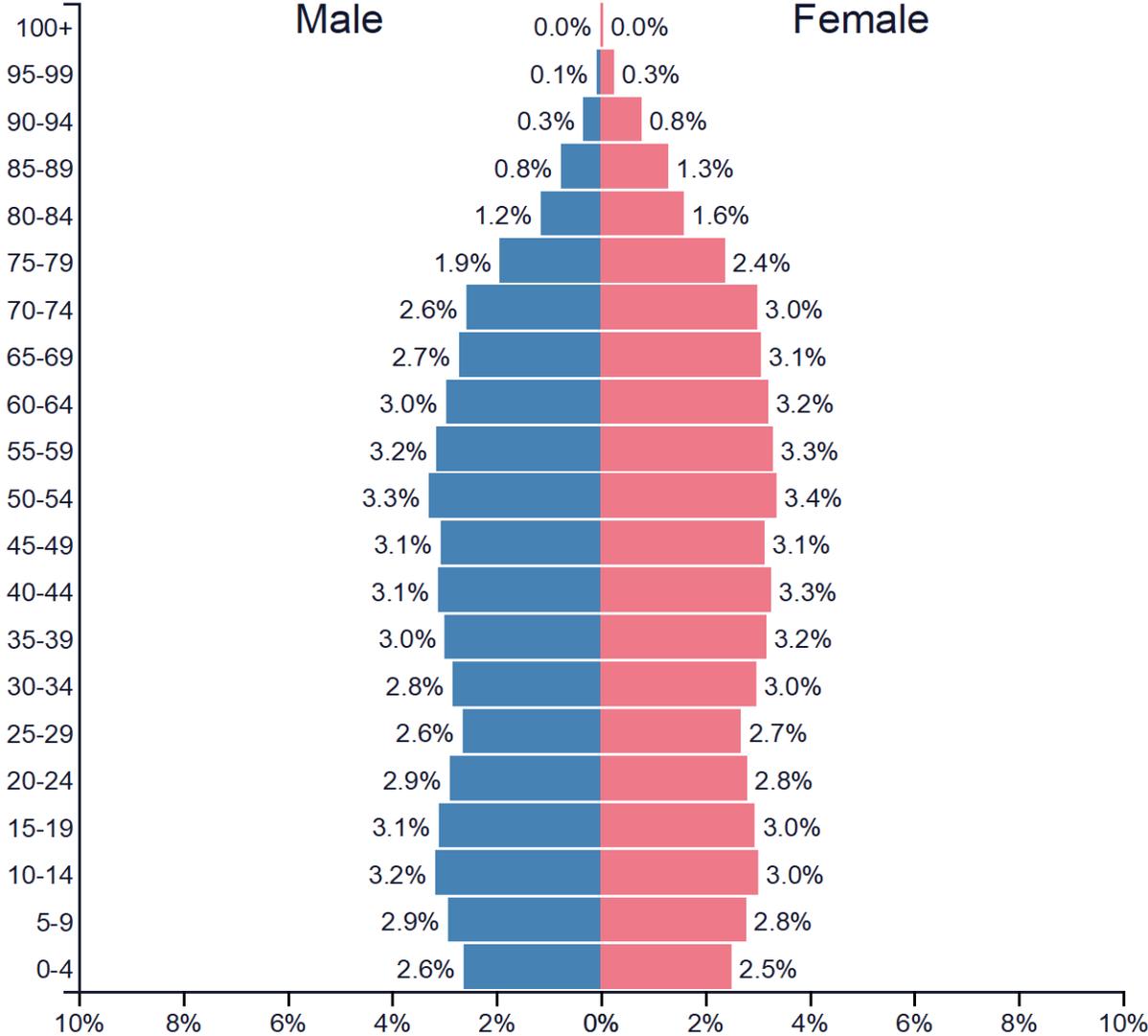


Source : Statistiques Canada/Toronto Star

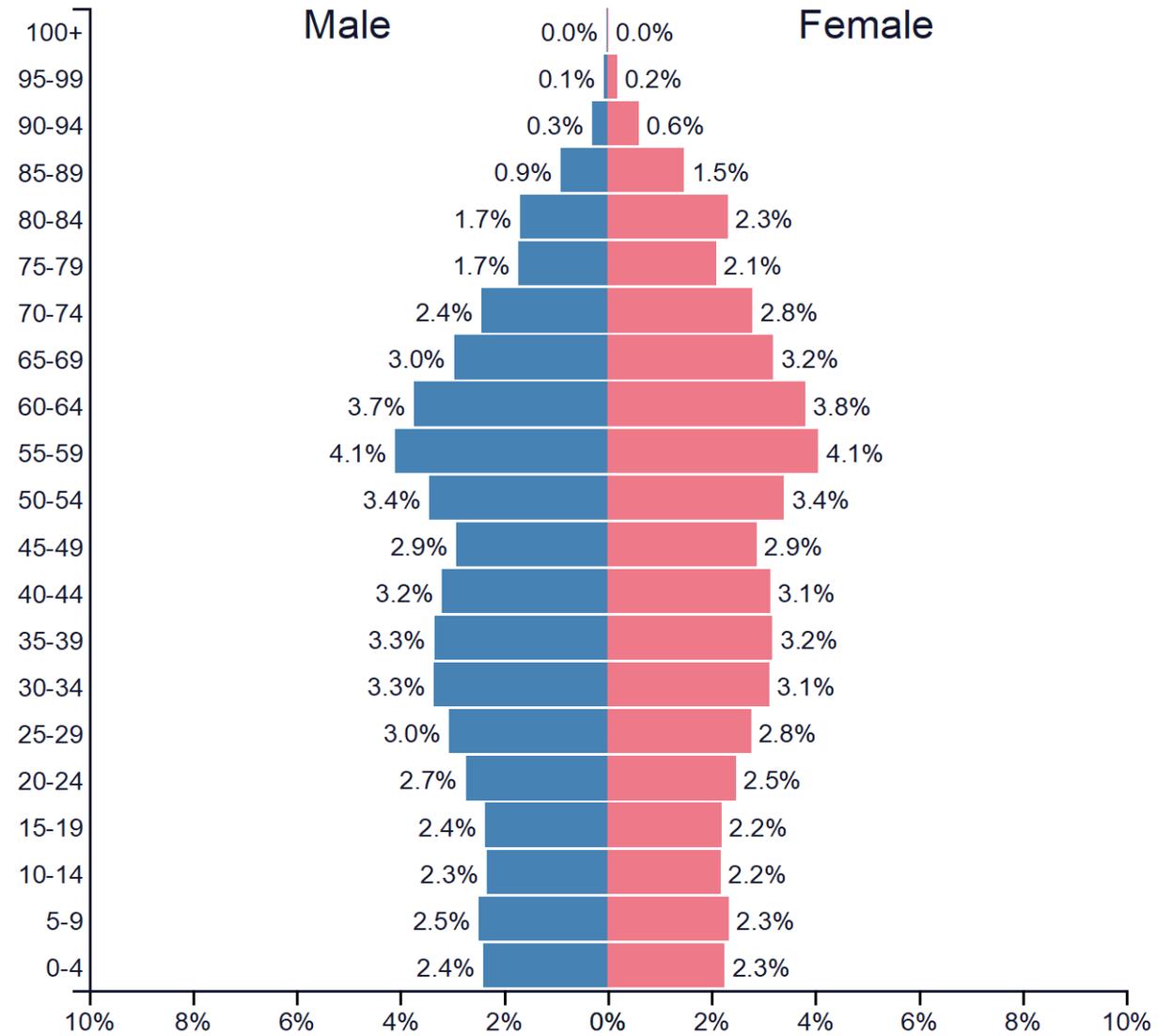
Le Canada est désavantagé sur le plan démographique



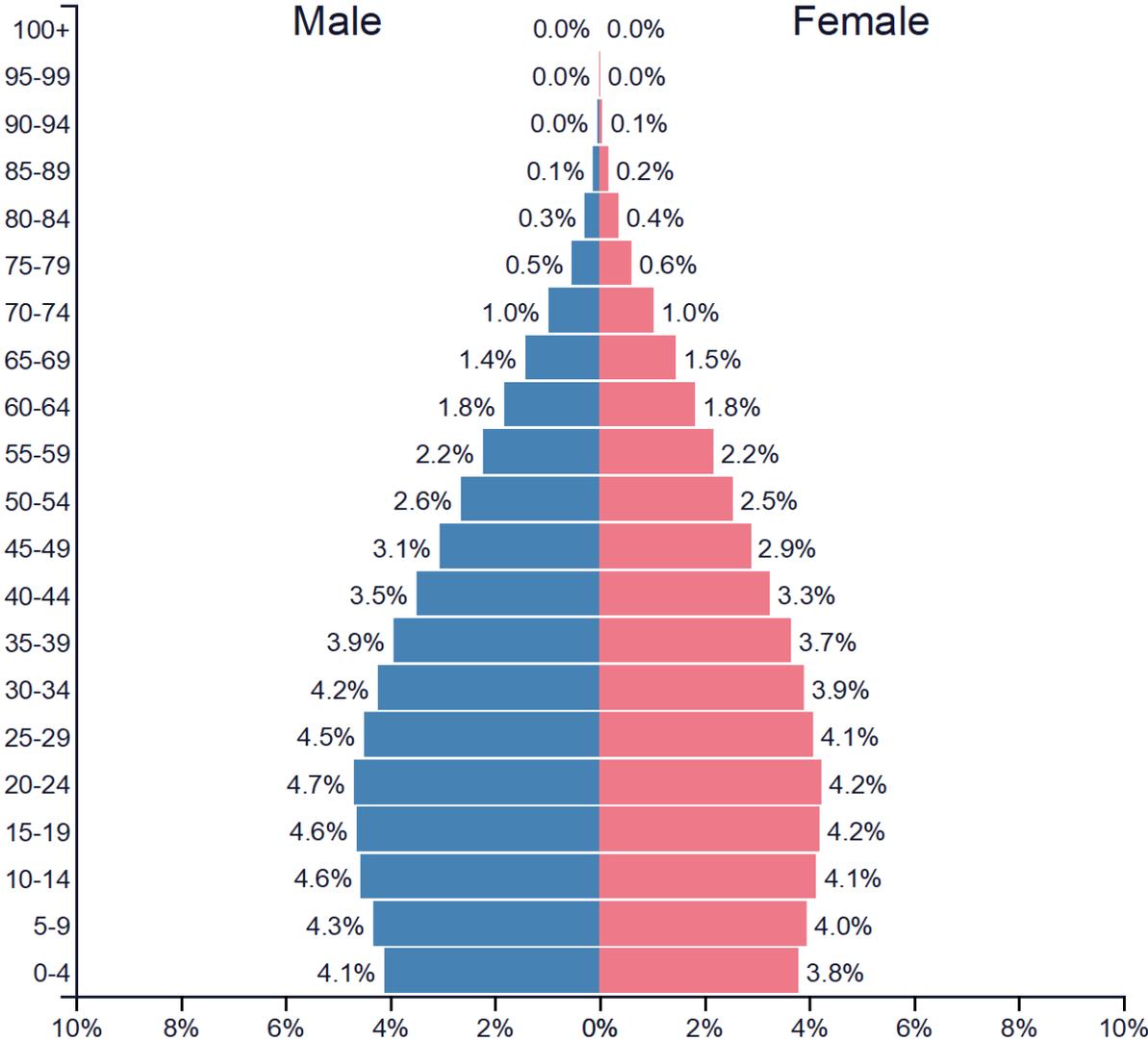
France



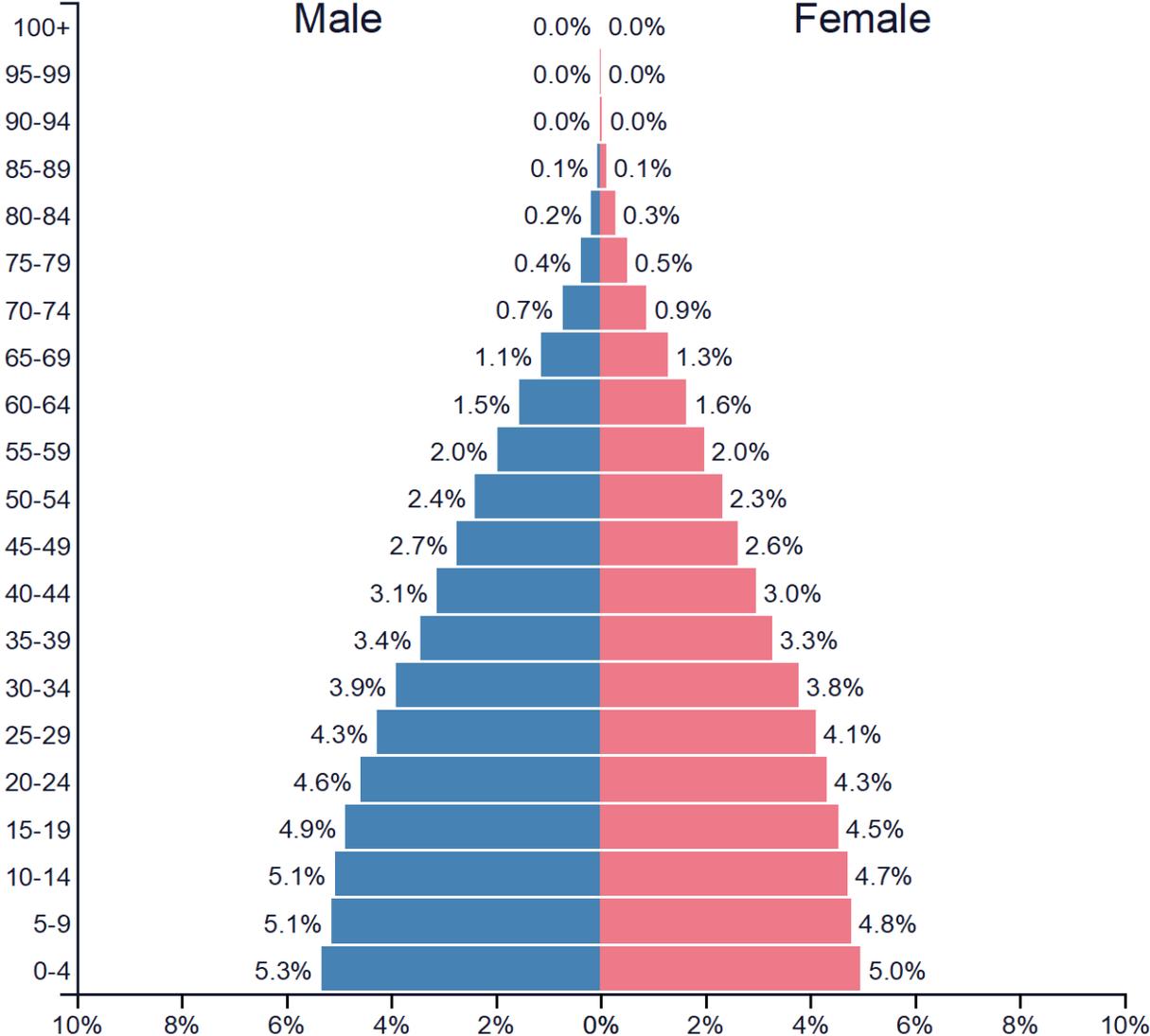
Allemagne



Inde



Philippines



Il y aura plus
de problèmes
de santé à
gérer





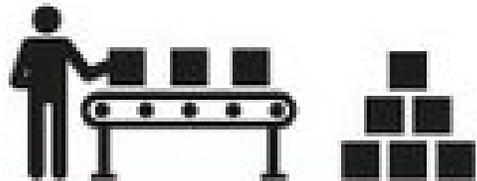
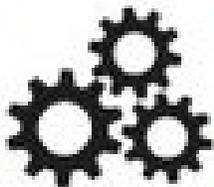
3.

TECHNOLOGIE



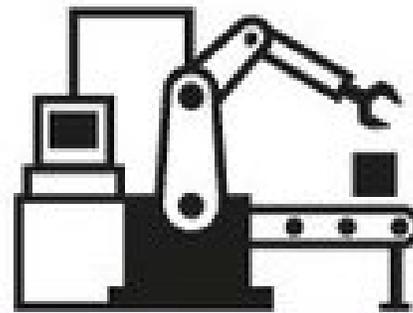
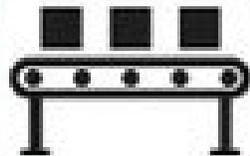
INDUSTRY 1.0

Mécanisation, énergie à vapeur, métier à tisser



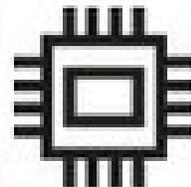
INDUSTRY 2.0

Production de masse, chaîne de montage, énergie électrique



INDUSTRY 3.0

Automatisation, ordinateurs, et électronique



INDUSTRY 4.0

Systèmes cyber-physiques, Internet des objets, réseaux

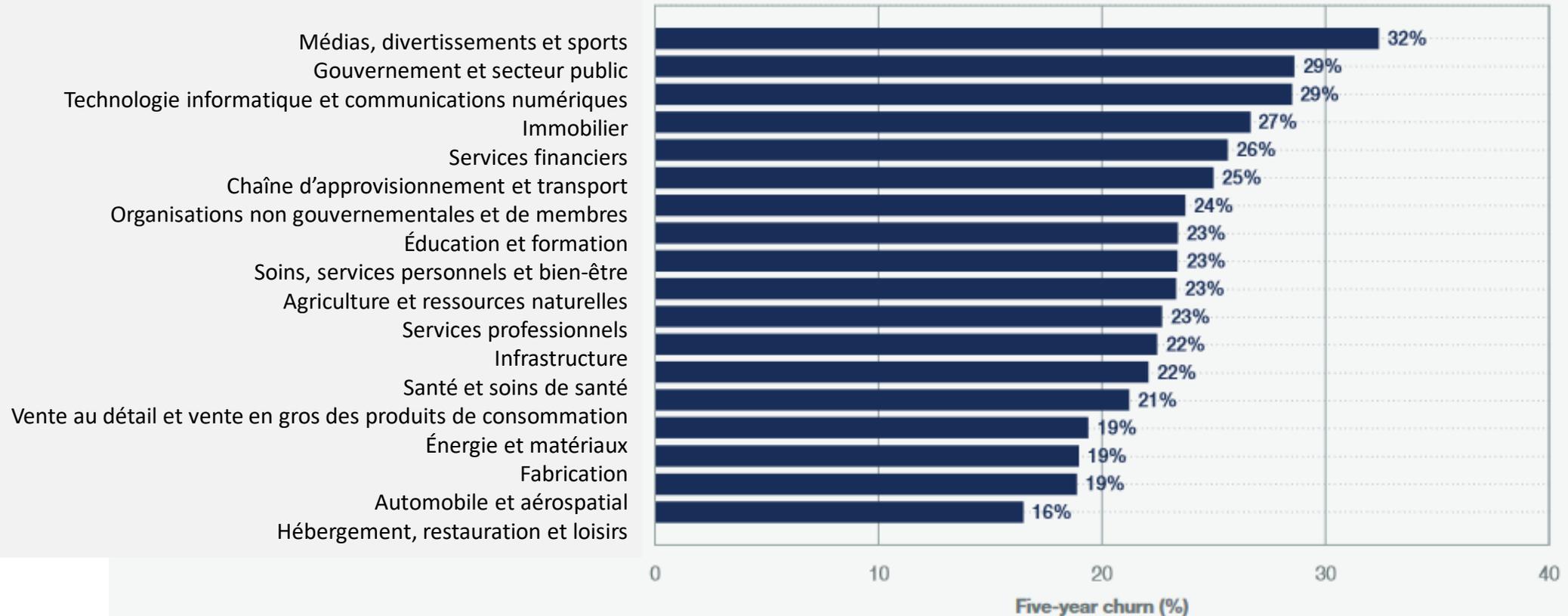




L'IA va tout
changer

Le remaniement des emplois s'annonce

Changement sur le marché de l'emploi



Source

World Economic Forum, Future of Jobs Survey 2023.

Source

Le taux de rotation sur le marché du travail correspond à l'ensemble des mouvements d'emplois prévus - y compris la création de nouvelles fonctions et la destruction de fonctions existantes – en proportion de l'emploi actuel. Cela exclut les situations où un nouvel employé remplace quelqu'un dans la même fonction.

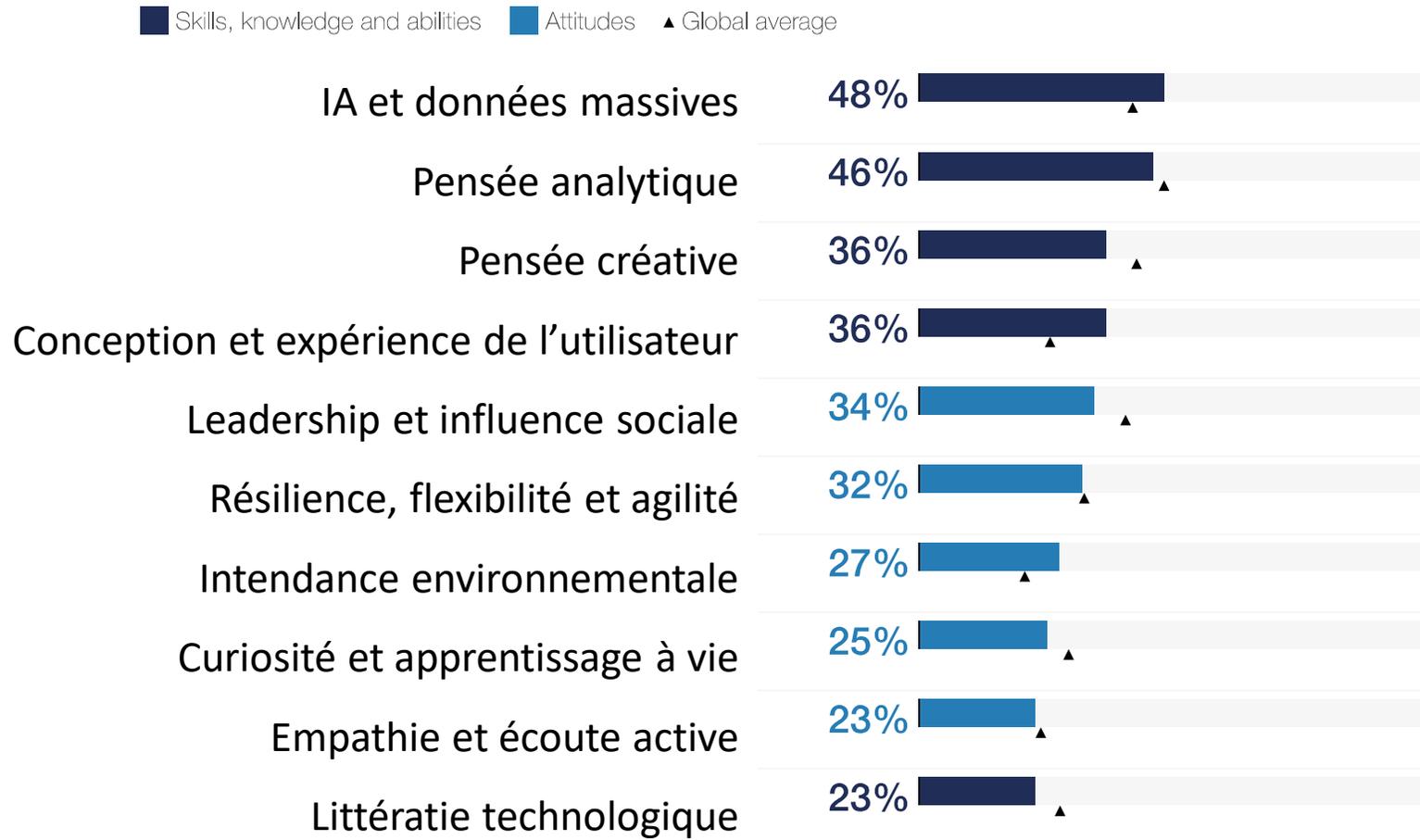
Ou juste un
changement
d'emploi



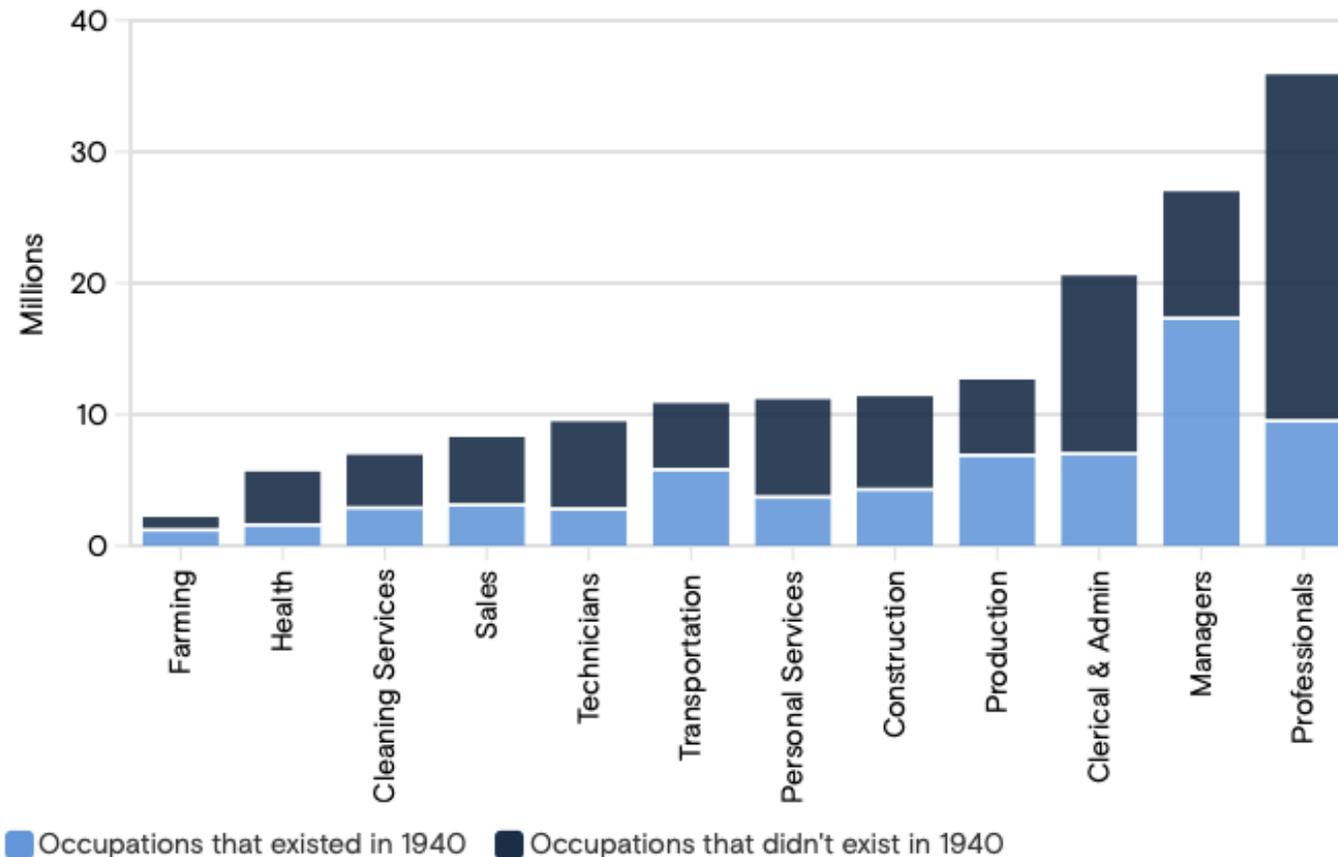
Nous devons
faire des choix



Tous les secteurs devront se recycler



L'automatisation a toujours été à l'origine de la croissance de l'emploi

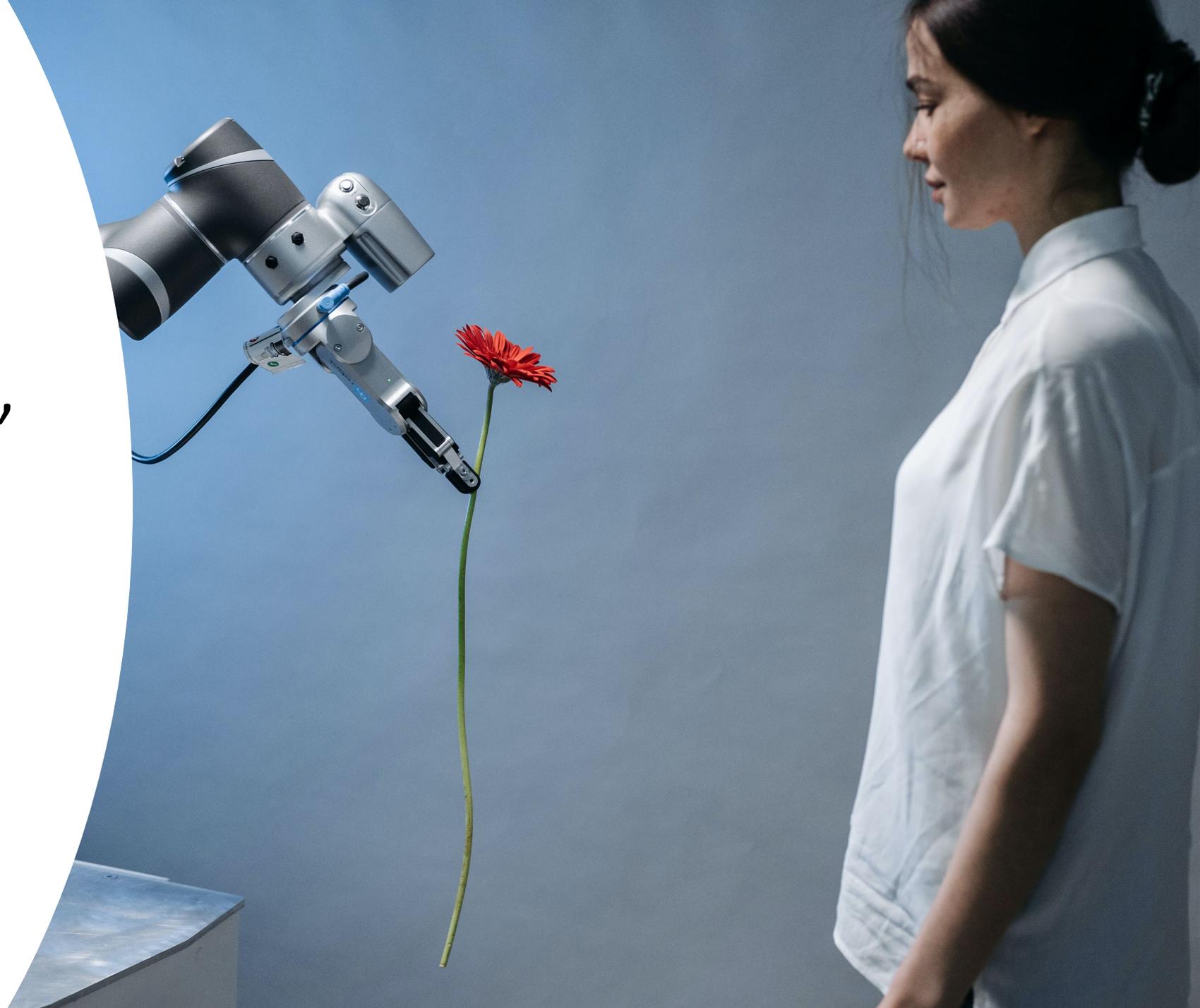


Source: Autor et al. (2022), Goldman Sachs Research

La technologie a
déjà bouleversé
les emplois par
le passé



Et maintenant,
nous avons
l'Industrie 5.0



Il y aura
aussi du
stress au
travail



Et les robots
sont un tout
nouveau défi



Les robots
peuvent
effectuer des
tâches
dangereuses



A close-up photograph of a person's hand holding a teal and black power drill. The drill is being used to work on an orange safety helmet. The person is wearing a grey t-shirt and an orange safety harness. The background is blurred, showing a dark surface and some equipment. The text 'L'IA peut aider à trouver des modèles et à prévenir les accidents' is overlaid on the right side of the image.

L'IA peut
aider à
trouver des
modèles et à
prévenir les
accidents



Les
travailleurs
seront
formés à la
réalité
virtuelle



4.

CLIMAT

Banco
Santander
s'inquiète des
sécheresses





Hitachi
s'inquiète
des
inondations

Google
s'inquiète de la
hausse des
températures



Nations Unies (2022):

Le monde se réchauffera de 2,1 à 2,9 degrés Celsius d'ici 2100 par rapport à l'ère préindustrielle



Perspectives de risque à long terme : Impact

Parties prenantes multiples

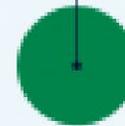
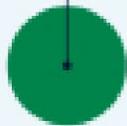
Échec de l'action climatique

Perte de biodiversité

Crises de l'eau

Catastrophes naturelles

Catastrophes écologiques d'origine humaine



Armes de destruction massive

Conditions météorologiques extrêmes

Rupture de l'infrastructure de l'information

Cyber attaques

Maladies infectieuses

● Economic ● Environmental ● Geopolitical ● Societal ● Technological



Les
institutions
financières
sont
vulnérables



Nous pourrions connaître une nouvelle crise financière

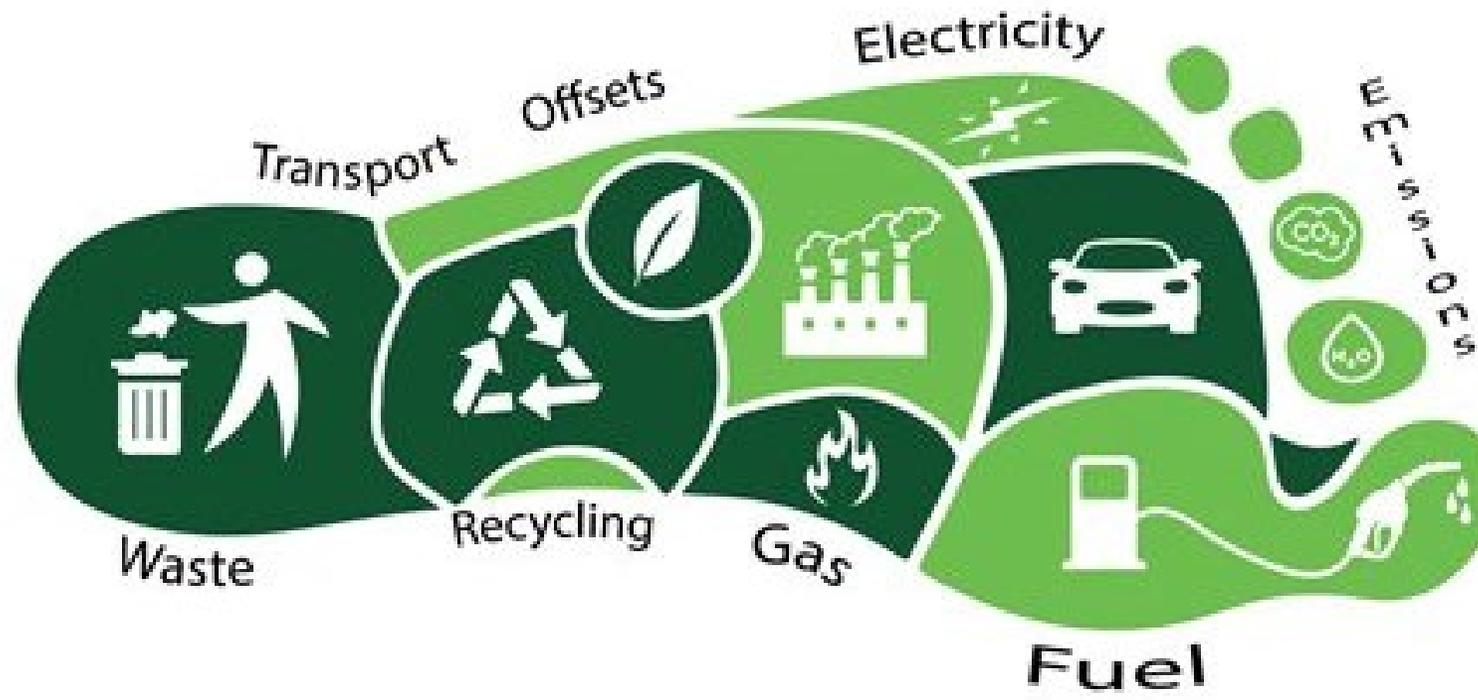
Et même
une nouvelle
pandémie





Tous les secteurs devront changer





Les entreprises pourraient devoir révéler leur empreinte carbone

Ce qui aura
un impact
sur les lieux
de travail





C'est important pour la génération Z

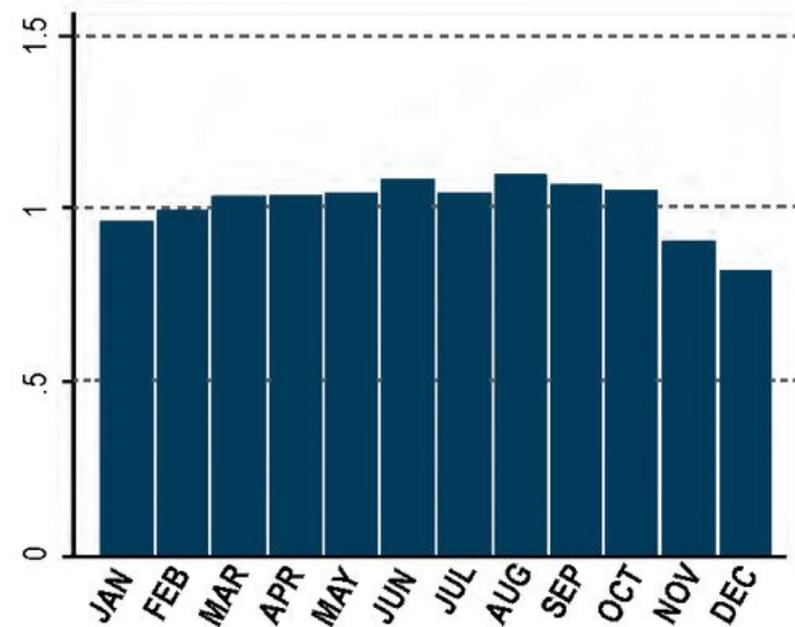
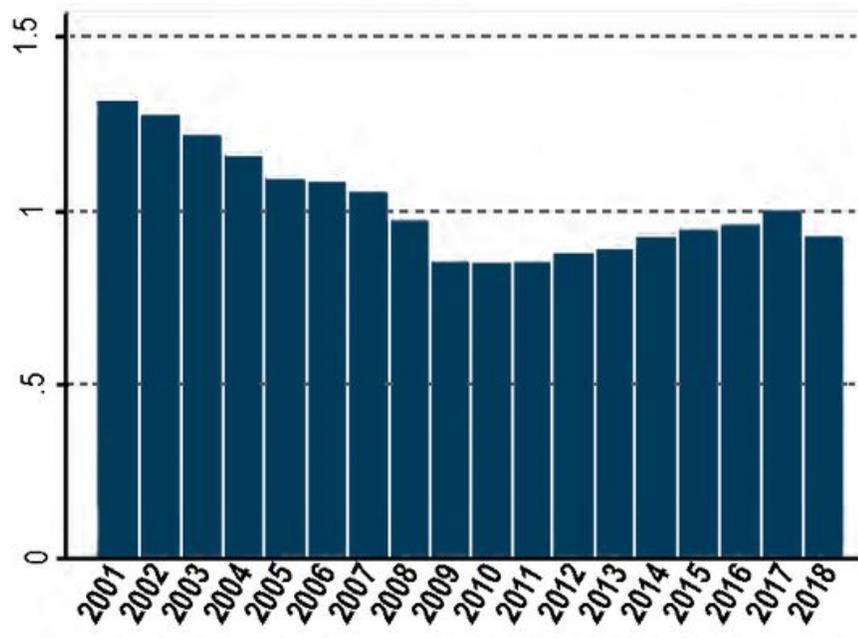
La chaleur
modifie la
façon de
travailler



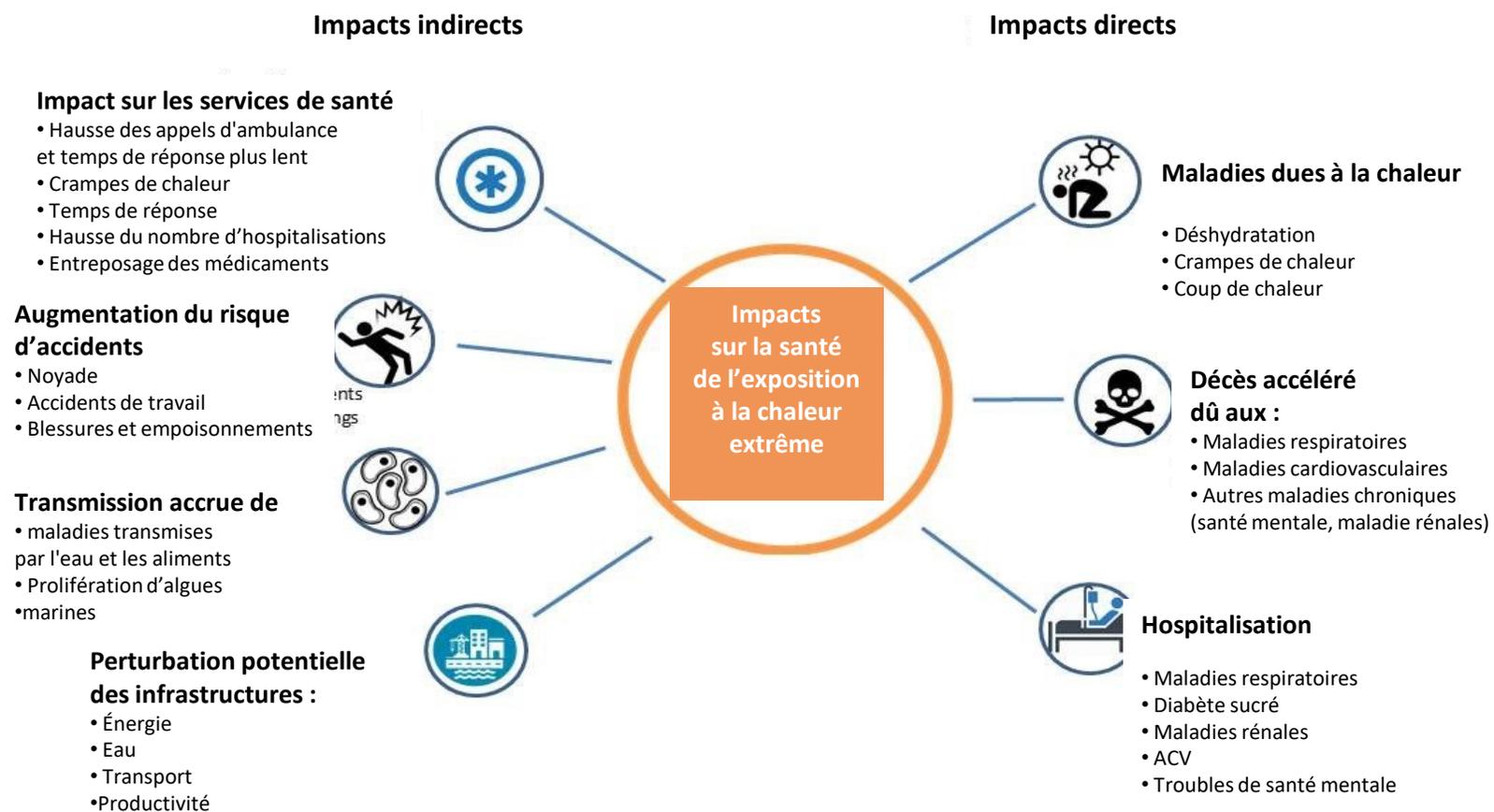
Les accidents du travail augmentent

Variation temporelle des accidents du travail et de la température

Nombre moyen de blessures liées à la chaleur par code postal chaque jour au cours de la période d'étude (2001-2018), à gauche, et par mois, à droite.

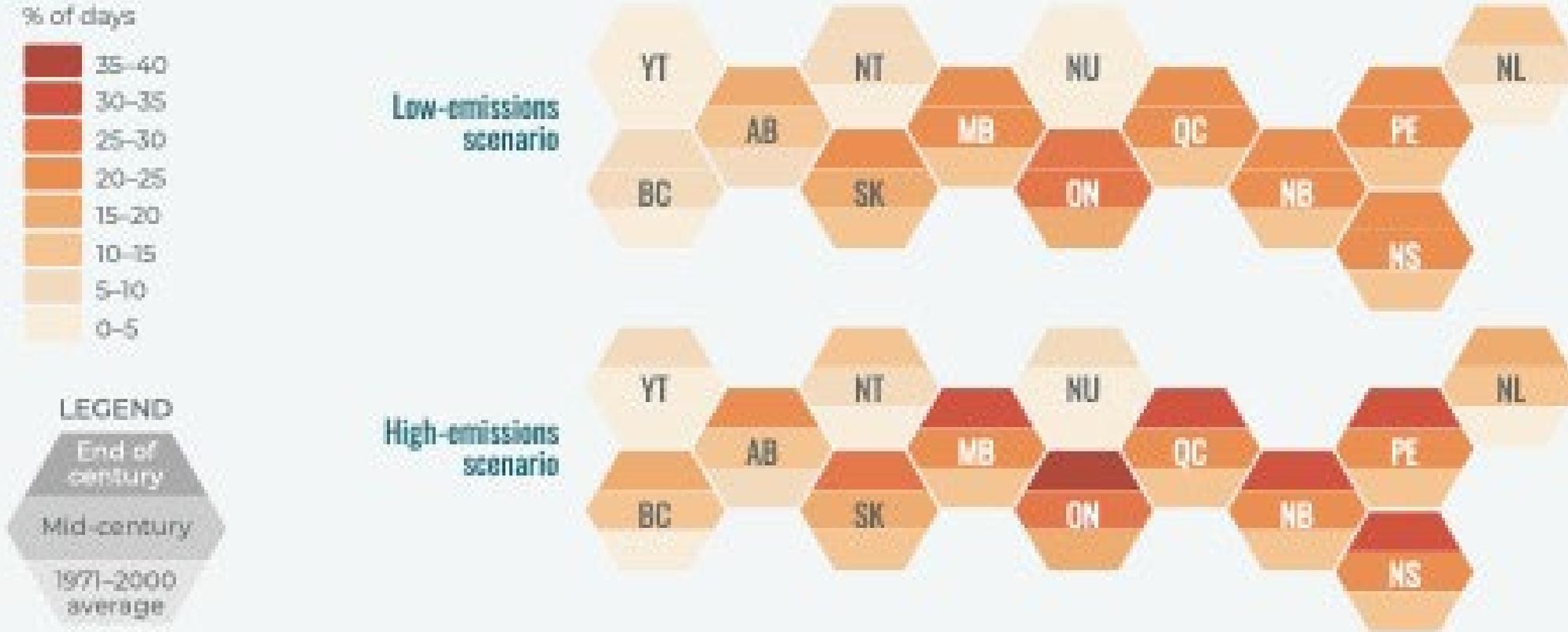


Les coûts de santé seront énormes



Le nombre de jours où la chaleur peut causer des décès prématurés augmentera à travers le Canada

Pourcentage de jours dans l'année dépassant les seuils de danger causés par la chaleur

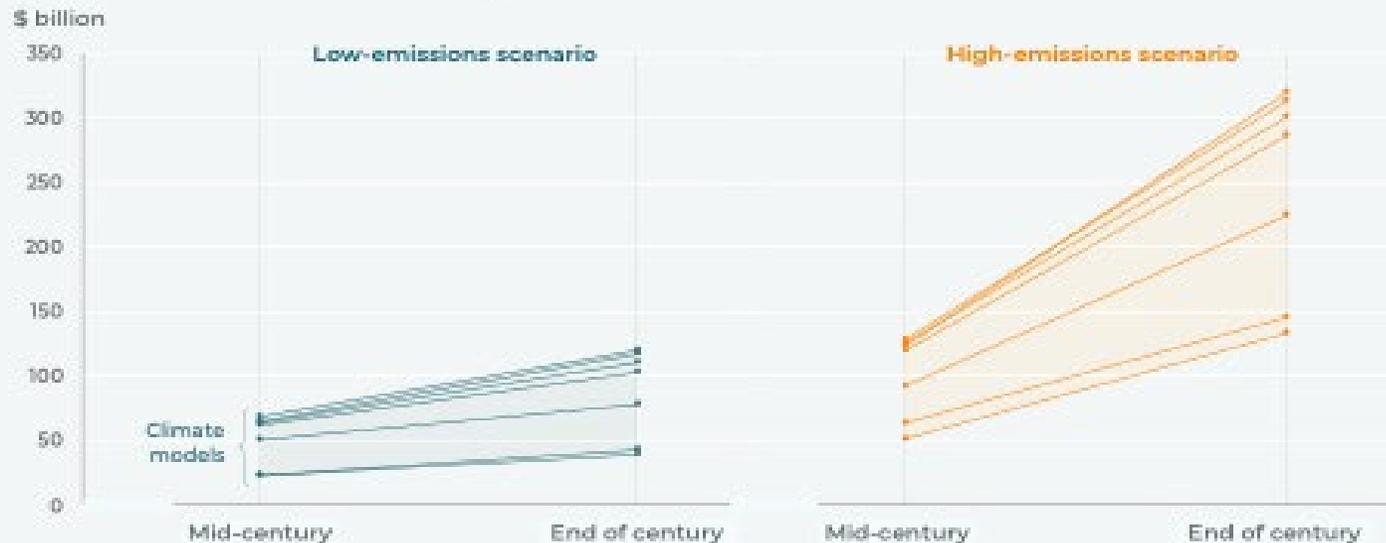


Les décès prématurés pourraient grimper en flèche

Figure 4.2

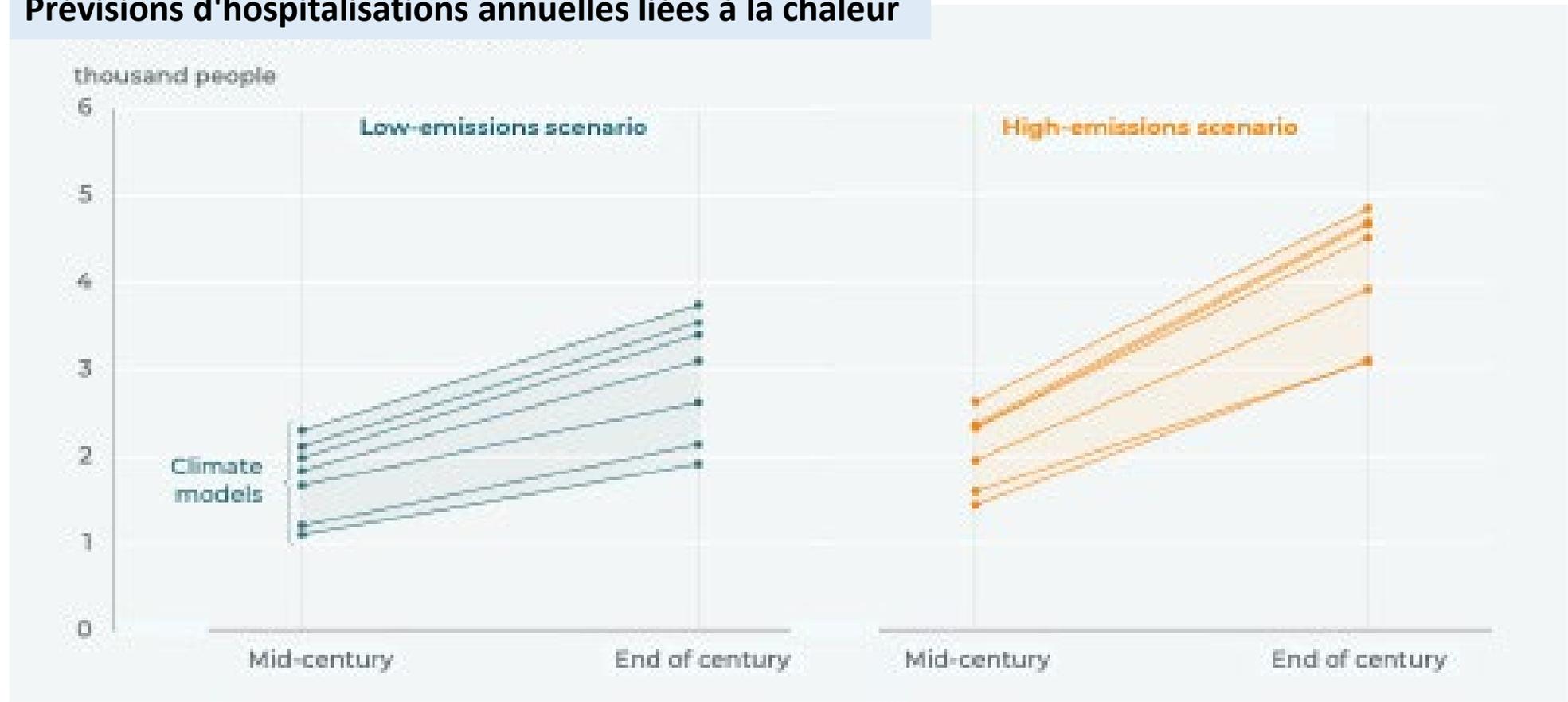
Le coût des décès prématurés dus à l'ozone troposphérique pourrait dépasser 300 milliards \$ d'ici 2080

Projected annual costs of deaths related to ground-level ozone



Le coût des hospitalisations va augmenter

Prévisions d'hospitalisations annuelles liées à la chaleur



Les
bâtiments
doivent être
repensés



Et les bureaux
aussi



« L'éco-anxiété »
est réelle



L'éco-anxiété

La peur chronique d'un cataclysme environnemental résultant de l'observation de l'impact apparemment irrévocable du changement climatique et de l'inquiétude qui en découle pour son propre avenir et celui des générations suivantes.

- Association américaine de psychologie

Et cela a un
impact sur les
jeunes





Cela aura-t-il un impact sur la décision d'avoir des enfants ?



5.

TRAVAIL



Comme les ménages, le travail évolue

Avant, le travail,
c'était la vie





Puis nous sommes
passés à l'économie
à la demande

Ensuite, vers les usines



Les entreprises avaient un sens économique





Les entreprises
ont essayé le
travail à
distance dans
les années
1970



La grande
expérience
du travail à
distance est
en marche



Nous
sommes la
première
manche



Nous devons
gérer l'effet
rafraîchisseur
d'eau



La
planification
est un
cauchemar



Le présentéisme sera aussi un cauchemar



Il y a des considérations d'équité



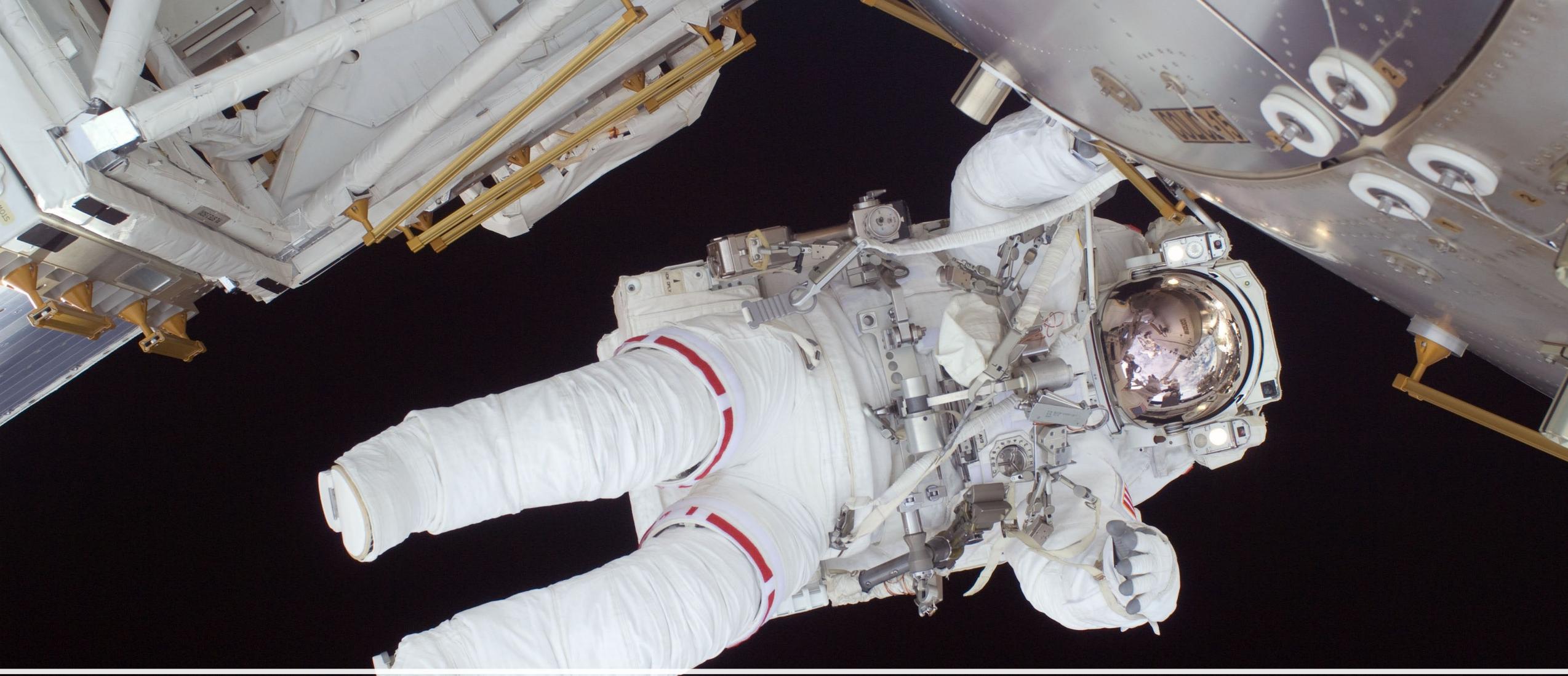
Et cela peut
être
épuisant

Créer une
culture
peut
s'avérer
difficile



Les courtepointes
virtuelles ne
conviennent pas à tout
le monde





Nous pouvons apprendre des missions dans l'espace

Nous passons
à l'économie
des petits
boulots





Le travail à
la demande
sera
généralisé

Les
travailleurs à
la demande
ont plus
d'accidents





Le modèle hollywoodien va devenir courant

Ce sera l'ère
des
superstars



Et l'ère
des
activités
parallèles



A person is sitting on a wooden chair, looking down with their hands near their face, suggesting stress or contemplation. The person is wearing a dark green sweater and blue jeans. The background is a plain, light-colored wall.

Cela ajoute
au stress
mental

Les blessures
morales sont
monnaie courante





Il faut mettre fin aux environnements toxiques

Les
gestionnaires
devront
s'adapter à un
nouvel
écosystème



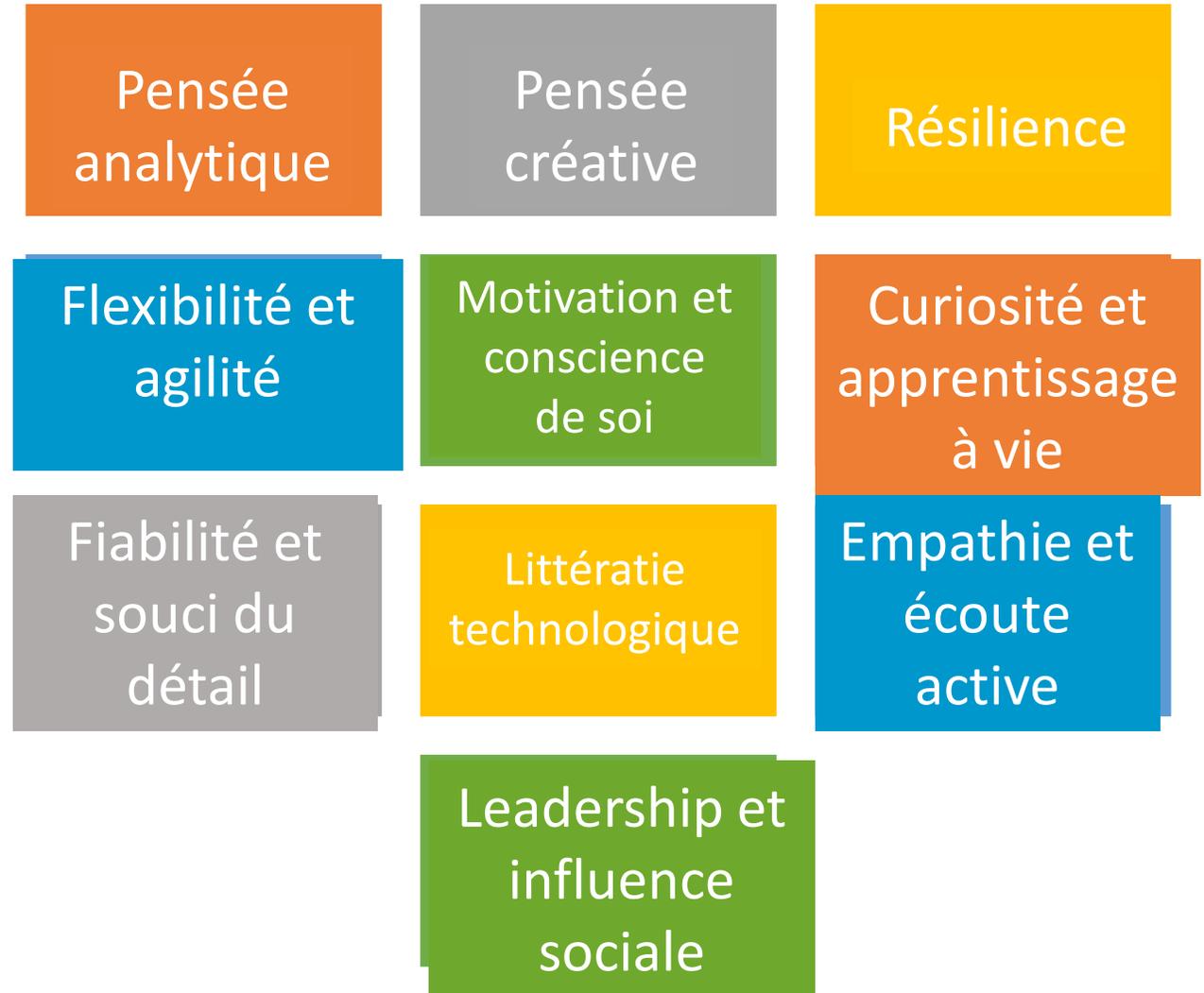
Ensuite, la
semaine de
travail de
quatre jours ?





Tout est sur la table

Plus importantes compétences pour les travailleurs



Source: World Economic Forum, Future of Jobs Report 2023



Planifier
pour la
nouvelle
réalité

La résilience

« ...le processus d'adaptation face à l'adversité,
au traumatisme, à la tragédie, aux menaces ou
à la violence ou aux sources importantes de stress
- telles que les problèmes familiaux et relationnels, les
problèmes de santé ou des facteurs de stress
sur le lieu de travail ou sur le plan financier . »

« Cela signifie “rebondir” après des
Expériences difficiles. »



Source : American Psychological Association

L'heure est à la
planification
de scénarios





Ford a dû trouver une solution en 1921

Trois questions à se poser

1. Pourquoi est-ce mauvais ?

2. Cela pourrait-il devenir une bonne chose un jour ?

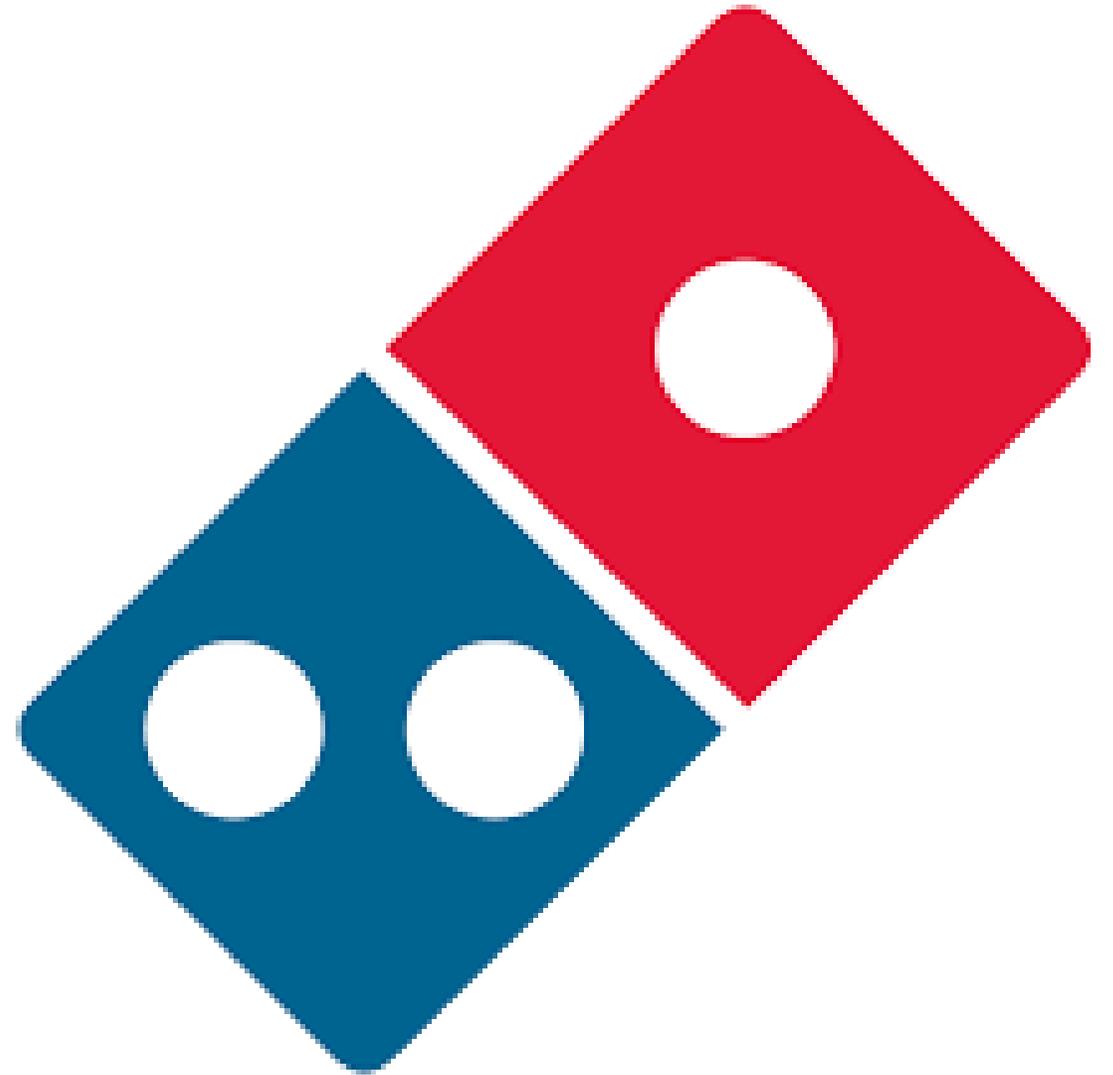
3. Que pouvons-nous faire, moi et mon équipe, pour que ce scénario se réalise ?

FORMES DE CROISSANCE POST-TRAUMATIQUE

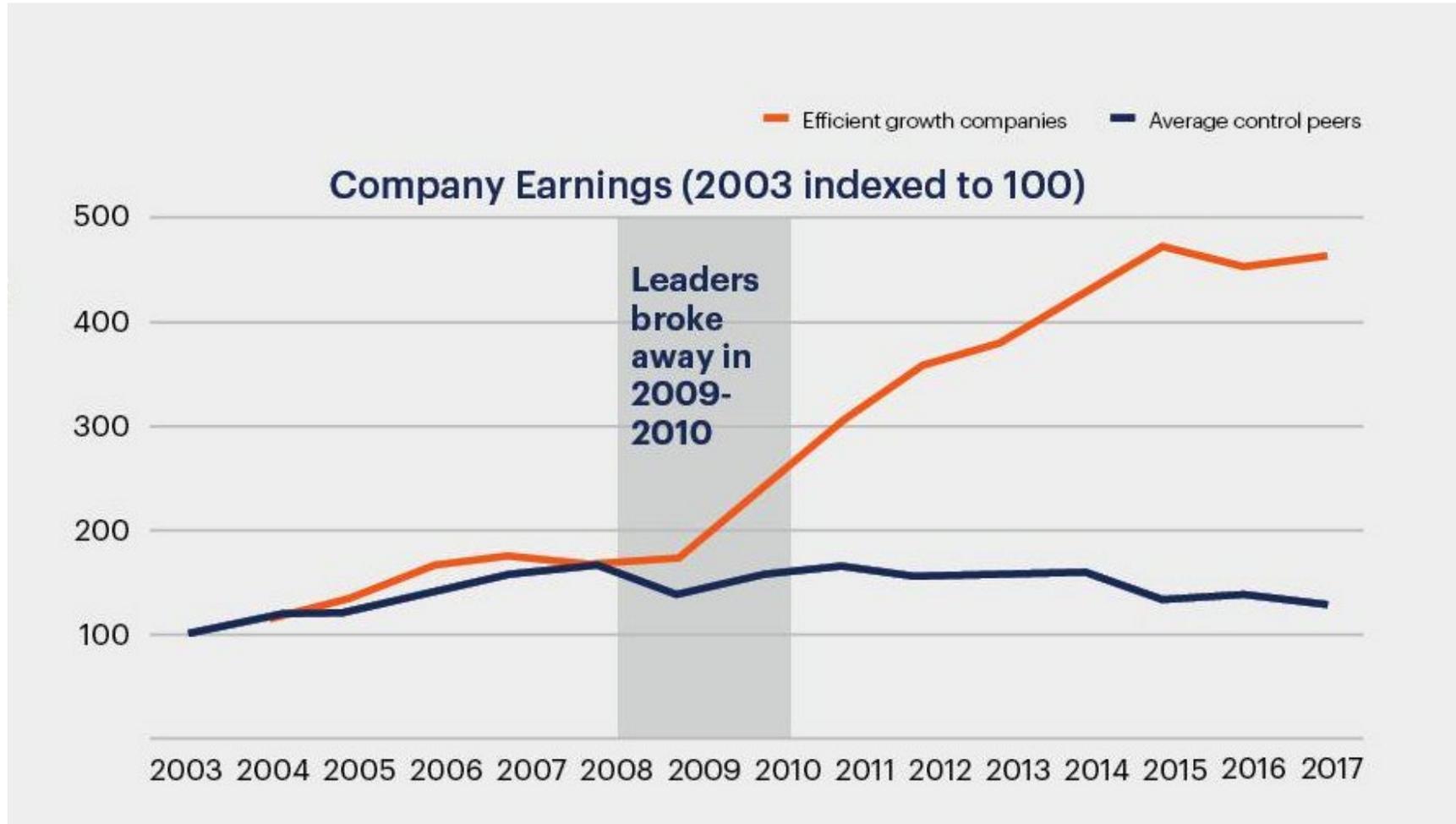




Microsoft a
saisi la
récession
comme une
opportunité



Les gagnants accélèrent dans les virages



Source: Gartner

Peut-on apprendre
(ou enseigner) un
état d'esprit de
croissance ?



L'aventure
commence
maintenant



Sommet **hybride**
sur la gouvernance

2024



Hybrid Governance
Summit

Thank You | Merci

